



FOSEN  
REGIONRÅD

# ÅRSMELDING 2011

# Årsmelding Fosen Regionråd for 2011

## HOVEDFOKUS 2011:

Gjennom formalisert samarbeid i Fosen Regionråd i over 20 år har kommunene på Fosen utviklet et tjenestesamarbeid og et utviklingsarbeid av god kvalitet. Regionsamarbeidet står ikke i et konkurranseforhold til kommunene sitt eget arbeid. Samarbeidet bygger på den erfaring at en god del oppgaver med fordel kan utføres i samhandling mellom flere kommuner. Gjennom samarbeidet har vi oppnådd bredere og mindre sårbare kompetansemiljøer, som oppfyller lovpålagte krav og yter tjenester med høyere kvalitet til innbyggerne. Dette er dokumentert gjennom eksterne evalueringer.

Styret har gjennomført et arbeidsseminar der temaet var «Erfaringsoppsummering 2011 og veien videre».

Vedtak om etablering av Fosen Barnevernstjeneste er fattet, et nytt, spennende og utrolig viktig samarbeidsområde som vil ha stor fokus i årene som kommer.

Fosen Distriktsmedisinske Senter er regionenes utviklingsaktør i forhold til Samhandlingsreformen. Det er stor nasjonal oppmerksomhet om det regionale samarbeidstiltaket, Fosen DMS.

Store vegutbygginger preger etter hvert regionen, samferdselsprosjektet "Fosenvegene - ei tim' te' by'n", vises i terrenget. Ved Stortingens vedtak om godkjenning av prosjektet økte forventningene om fremdrift i arbeidet med bedre standard på vegenettet på Fosen.

Utarbeidelse av eKommunestrategi forventes og gi bedre og mer effektive løsninger innen IKT-området, et område som er "selve limet" i mange av de regionale samarbeidsordningene.

## FOSEN REGIONRÅD 2007 - 2011 1)

	Bjugn	Leksvik	Osen	Rissa	Roan	Ørland	Åfjord
Medlem	Arnfinn Astad	Einar Strøm	Jørn Nordmeland	Per Kr Skjærvik	Albert Larsen	Hallgeir Grøntvedt	Vibeke Stjern
Pers varam.:	Hans Eide	Torkil Berg	Bjarne Hestmo	Olga Berg	Hanne Skjeggestad	Knut Ring	Sissel J. Rånes
Medlem:	Anne Torill Rødsjø	Hauk Paulsen	Julla Engan	Ove Vollan	Berit Kapelrud	Torhild Aarbergsbotten	Oddbjørn Rømma
Pers varam.:	Øystein Sundet	Jahn K Winge	Liv Storvoll Stein	Anne Jorid Gullbrekken	Johan Nerdal	Frank Aronsen	Jon Husdal

Rådet har hatt 2 møter og 5 behandlede saker

## STYRET 1)

<b>BJUGN:</b>	Medlem: ordf. Arnfinn Astad Pers.varam.: varaordf. Hans Eide	Medlem 2: Torild N. Madsø Pers.varam.:
<b>LEKSVIK:</b>	Medlem: ordf. Einar Strøm Pers.varam.: varaordf. Åge Bjørvik	Medlem 2: Hauk Paulsen Pers.varam.:
<b>OSEN:</b>	Medlem: ordf. Jørn Nordmeland Pers.varam.: varaordf. Bjarne Hestmo	Medlem 2: Julla Engan Pers.varam.: Liv Storvoll Stein
<b>RISSA:</b>	Medlem: ordf. Per Kr. Skjærvik Pers.varam.: varaordf. Olga Berg	Medlem 2: Randi Sollie Denstad Pers.varam.: Rune Schei
<b>ROAN:</b>	Medlem: ordf. Albert Larsen Pers.varam.:varaordf. Hanne Skjæggestad	Medlem 2: Berit Kapelrud Pers.varam.:
<b>ØRLAND:</b>	Medlem: ordf. Hallgeir Grøntvedt Pers.varam.: varaordf. Knut M. Ring	Medlem 2: Frank Aronsen Pers.varam.: Morten Rosenlund
<b>ÅFJORD:</b>	Medlem: ordf. Vibeke Stjern Pers.varam.: varaordf. Sissel J. Rånes	Medlem 2: Oddbjørn Rømma Pers.varam.:
Styrets leder:		Arnfinn Astad
Styrets nestleder:		Einar Strøm
8 styremøter (derav 1 telefonmøte). 43 behandlede saker.		

## ARBEIDSUTVALG

- Arnfinn Astad, leder  
Bjugn
- Einar Strøm, nestleder  
Leksvik
- Erlend Myking  
Leksvik

## SEKRETARIAT

- Vidar Daltveit  
sekretariatsleder 100 %
- Bodil Sollie Finsmyr  
regionkonsulent 100 %
- Harald S. Jensen  
seniorrådgiver 100 %

### Av saker som er behandlet / drøftet i styret nevnes:

- Årsmøtesaker
- Organisering av felles barnevern på Fosen- sluttført utredning og anbefalt opptart
- Samhandlingsprogram for Fosen 2011 - 2012
- Fellesmøte med Bondelagene på Fosen – støtte til opprop
- Utviklingsprisen for Fosen 2010
- Fastsatt retningslinjer for uttreden av Fosen Regionråd og/eller samarbeidsordninger
- Prosjektplan for utarbeidning av Strategisk næringsplan
- Støtte til Leksvik kommunes arbeid med å forhindre motorsykkkelklubben Mogols etablering i Leksvik
- Erfaringsoppsummering 2011 og veien videre
- Kommunale planstrategier – innspill til kommunene
- Regional Transportplan – Høringsuttalelse
- Felles Helse- og omsorgsplan for Fosen
- NOU 2011:11 Innovasjon i omsorg (Hagenutvalget) - Høring
- Budsjet 2012 – Fosen Regionråd
- Budsjet 2012 – Samarbeidsordninger
- Forankrings- og informasjonsstrategi for Fosen
- Valg av styremedlem til Prebio AS
- Uttalelse ang Forslag til statsbudsjett 2012 – Endring av betalingsordning for ulike arbeidsmarkedstiltak
- Uttalelse ang taretråling i Roan og Osen kommuner
- Søknad om skjønnsmidler

1) Vi har valgt å ta med råds- og styremedlemmer som var valgt frem til utgangen av oktober 2011. Nye råds- og styremedlemmer var på plass i november 2011.

## Regionkonsulent for oppvekst og utdanning

### Regionkonsulenten

- Regionkonsulenten legger til rette for og koordinerer arbeidet med kompetanseheving, kvalitetsutvikling og gjennomføring av prosjekter på barnehage- og skoleområdet.
- Arbeidet medfører også å være bindeledd til det statlige nivået og å delta på møter med Fylkesmannen og de andre regionkonsulentene i fylket.
- Videre er regionkonsulenten bindeleddet mellom barnehage og skole og de andre områdene det arbeides med i Fosen Regionråd sin regi. Dette medfører deltakelse i enkelte fellesmøter, spesielt med fokus på utvikling i regionen. Regionkonsulenten forbereder møtene i OFO.
- Regionkonsulenten deltar ellers på diverse møter og konferanser.
- Regionkonsulenten bidrar til arbeid i den enkelte kommune når dette blir etterspurt og så langt det tidsmessig lar seg gjøre.
- Alle de 7 kommunene i regionen har i 2011 deltatt i samarbeidet på oppvekstområdet.

### Oppvekstforum Fosen (OFO)

- Oppvekstforum Fosen består av ansvarlige innen barnehage og skole i kommunene. OFO har i 2011 hatt møter omtrent en gang per måned. Forumet setter fokus på kvalitet i barnehage og skole, kompetanseheving, utviklingsarbeid og det å holde seg oppdatert på sentrale føringer.
- OFO inviterer alltid Fylkesmennene ved oppvekst- og utdanningsavdelingene til å delta på sine møter. De deltar når de har mulighet og bidrar med informasjon og i drøftinger.
- Eksempel på saker som OFO har arbeidet med: Regional plan for tilsyn av barnehagene på Fosen, samarbeid om tilsyn med barnehagene, studium i entreprenørskap, studium i leseveiledning, Reglement for lokalt gitt eksamen på Fosen, etter- og videreutdanning 2011, utvikling på barnehageområdet, språklig og kulturelt mangfold i barnehagene, finansiering av barnehagene etter nye tildelingskriterier, innføring av Visma og Feide, samarbeid om lokalt gitt eksamen, ekstern skolevurdering og lese-, skrive- og regneopplæringa.

### Kompetanseutvikling barnehageområdet

- Kompetanseutviklingen på barnehageområdet i 2011 var i hovedsak knyttet til samlinger /kurs for pedagogiske ledere, samling for alle ansatte, arbeid i nettverk, prosjektet «Regn med Fosen» og til enkelttiltak som kommunene satte i verk.
- Ei kompetansegruppe med representanter fra alle kommunene, prioriterer kompetanseutviklingstiltak i tråd med Kunnskapsdepartementets "Strategi for kompetanseutvikling i barnehagesektoren 2007-2011.
- Av eksempler på samlinger/kurs kan nevnes: Kurs i språklig og kulturelt mangfold, pedagogisk dokumentasjon og etikken rundt denne, samling med tema: Er førskolebarna klar for skolen? Er skolen klar for barnehagebarna?, kurs i St.melding 41 Kvalitet i barnehagen og samling med tema De yngste barna (1-2 år) – risikofaktorer (Øyvind Kvello).

### Kompetanseutvikling skoleområdet

- Kompetanseutviklingen på skoleområdet er knyttet til flere tiltak som er fast innarbeidet som for eksempel lederutvikling. Lederutviklingen omfatter ledere på skole- og kommunenivå.
- I tillegg har samarbeidet om lokalt gitt eksamen og skoling av faglærere, sensorer og eksamensansvarlige vært et sentralt tiltak.
- Prosjektet «Regn med Fosen» er videreført. Det omfatter barn i alderen 4 – 8 år og har fokus på regning/matematikk. Nettverksgruppa har hatt flere samlinger og fagdager og har gode erfaringer med prosjektet. Selve prosjektet avsluttet våren 2011, men arbeidet med «Regn med Fosen» fortsetter.

- Studium i entreprenørskap, 30 stp, i regi av HINT, startet opp høsten 2010. Studiet er samlingsbasert på Fosen, har 8 studenter og går over 2 år.
- Språk- og leseopplæring er et annet satsingsområdet. Kurs / samlinger i leseforståelse i alle fag har vært arrangert for skoleledere og pedagoger i skolen.
- Studium i språk og leseveiledning, 30 stp, i regi av UIO, startet opp høsten 2011 og avslutter våren 2012. 20 studenter deltar.
- Videre har det vært tilbudt diverse etterutdanningstilbud i regionen.

### Ekstern skolevurdering

- Ekstern skolevurdering starta opp høsten 2010. 9 skoler er til nå vurdert og 8 skolevurderere har deltatt i arbeidet. 3 av vurdererne deltok på samling/skolering i regi av UDIR i Oslo.

### Entreprenørskap

- Grunnskolene på Fosen har i 2007-2010 hatt en felles rammeplan for entreprenørskap. En arbeidsgruppe bestående av representanter fra alle kommunene og de videregående skolene, startet i 2011 arbeidet med å utarbeide nytt konsept for Fosenmessa og en fornyet og praksisnær læreplan i entreprenørskap for skolene i Fosen. Arbeidsgruppas forslag skal i juni 2012 behandles i OFO.

### Samarbeid med Enova

- Samarbeidet med Enova er videreført. Mange skoler er nå registrert som «Regnmakerskoler». Det var en økende etterspørsel av energikamphengere ut over året.

### Samarbeid med regional PPT

- Det samarbeides med regional PPT, spesielt om regionale fagdager. Disse har hatt hovedfokus på språk og språkutvikling, lese- og regneopplæring. Regional PPT hatt funksjon som prosjektleder for «Regn med Fosen», Olweus og veiledere i studiet i leseveiledning.

### Fosen distriktsmedisinske senter IKS (Fosen DMS) (daglig leder Leena Stenklov)

- Fosen Distriktsmedisinske senter IKS har gjennomført sitt andre hele driftsår og fremstår nå som et selskap med god forankring i eierkommunene. Fosen DMS vil spille en viktig rolle for kommunene i forhold til samhandlingsreformen. Interessen for Fosen DMS er stor og det kommer stadig delegasjoner som vil se og høre om det vi har fått til ved Fosen DMS. Eierkommunenes ordførere utgjør representantskap for selskapet.

*For ytterligere opplysninger viser vi til selskapets egen årsmelding som kan fås ved henvendelse til sekretariatet.*

### eKommunestrategi for Fosen - 2012 til 2020

- Styret vedtok den 17. juni 2011 prosjektplan for eKommunestrategi for Fosen. Prosjektgruppa som ble oppnevnt har hatt fire møter. Det har vært lagt opp til en åpen prosess i prosjektgruppa, der medlemmene er utfordret til å bidra aktivt både med og utforme samt gi plandokumentet innhold. Møtene som prosjektledelsen har hatt i hver av kommunene har vært et viktig grunnlag for arbeidet i prosjektgruppa.

eKommunestrategien er vedtatt av styret den 20. april 2012 og er sendt kommunene til behandling.

- eKommunestrategien består av to dokumenter. Strategiplana er langsiktig og angir hva som er felles strategier og satsingsområder i planperioden fram til 2020. Det forutsettes at strategiplana gjennomgås og revideres i 2015. Den toårige Handlingsplana konkretiserer strategiene og satsingsområdene.

### ■ Hvorfor eKommunestrategi for Fosen?

En eKommune tilbyr digitale tjenester og dialog eksternt mot innbyggerne og næringsliv, og internt til sine ansatte og politikere.

Hensikten med felles eKommunestrategi for Fosen er å definere langsiktige strategier på tvers av kommunegrensene samt sikre en felles interkommunal ramme for utvikling av eKommunestrategier. Plana skal bidra til etablering av en regionalt forankret IKT-plattform og gi tydelige signaler om felles retningsvalg.

■ eKommune VISJON: Nærhet gjennom digital samhandling Med nærhet menes: til innbyggere og næringsliv, internt i egen kommune, mellom kommuner og mellom kommunene og regionnivået

■ Hovedmål: Kommunene på Fosen skal samarbeide om å tilby gode digitale tjenester til innbyggerne, næringsliv og andre samarbeidsparter.

■ Felles strategiområder for perioden 2012 til 2020

- ==> Kompetanse
- ==> Bolyst = bruker- / innbyggedialog
- ==> Organisasjon – samhandling – innovasjon
- ==> Teknologiutvikling

## Regional utvikling

■ INTENSJON OM ET STERKERE REGIONSAMARBEID – med utvidet demokratisk styring.

Det er gjort vedtak om at intensjonserklæringen skal legges til grunn for videre utvikling av regionsamarbeidet.

Den vedtatte INTENSJONSERKLÆRING ligger til grunn for videreutviklingen av det regionale samarbeidet.

Utvikling av helhetlig og forpliktende samarbeid på Fosen bygger på politisk vilje i kommunene til å investere i en felles utviklingsprosess og inngå i et tillitsbasert partnerskap. Det forutsettes å være enighet om at Fosen er kommunenes primære samarbeidsregion.

I dagene fra 22. til 24. mai 2011 ble det gjennomført et arbeidsseminar for ordførerne, rådmennene og ansatte i regionrådets sekretariat, Erfaringsoppsummering 2011 og veien videre.

Med utgangspunkt i de kommunevise innspill fra fellesmøte for formannskapene den 18. februar 2011 ble det utarbeidet en felles erfaringsoppsummering for regionsamarbeidet i siste valgperiode. På grunnlag av dette ble det deretter jobbet med å konkretisere forslag til oppfølgingstiltak som skal bidra til å styrke og videreutvikle regionsamarbeidet.

Oppfølgingstiltak innarbeides i Langsiktig plan og Samhandlingsprogram.

Styret mener at det er viktig at regionale satsingsområder også gjenspeiles i ulike kommunale planer, det ble derfor utarbeidet og vedtatt et innspill fra Fosen Regionråd til bruk i Kommunale planstrategier.

## Interkommunalt barnevernsamarbeid

### ■ Fosen Barneverntjeneste

Styret vedtok i sak 02/10 å iverksette arbeidet med å utrede felles barnevern for Fosen. Ei arbeidsgruppe bestående i hovedsak av de barnevernfaglige lederne på Fosen ledet utredningsarbeidet.

- Arbeidsgruppen jobba ut fra følgende mandat (utdrag):
- Utrede felles barneverntjeneste på Fosen, herunder å klargjøre modell samt organisering og prosess for gjennomføring.
- Felles barneverntjeneste skal styrke og utvikle tjenesten i deltakerkommunene.
- Behandling i styret for Fosen Regionråd og i kommunestyrene:
- Styret for Fosen Regionråd behandlet den 2. februar 2011 utredninga vedrørende etablering av felles barneverntjeneste på Fosen.

Følgende enstemmige vedtak ble fatta:

1. Samarbeidskommunene anbefales å vedta etablering av interkommunalt samarbeid om barneverntjenesten i henhold til de forutsetninger og anbefalinger som framgår av saksdokumentet *Utredning av interkommunalt barnevernsamarbeid mellom Osen, Roan, Åfjord, Bjugn, Ørland, Rissa og Leksvik inkludert Arbeidsgruppen sine anbefalinger gitt i møte den 7. oktober 2010 med unntak av forslaget til bemanning.*

*Det er et mål for samarbeidsordningen at den til enhver tid skal ha en tilfredsstillende bemanning.*

2. Rissa kommune foreslås valgt som vertskommune for ordningen.

3. Forslag til Arbeidsgiverpolitiske retningslinjer og prosedyrer i forbindelse med etablering av samarbeidsordningen foreslås vedtatt.

4. Administrasjonskostnadene fordeles mellom samarbeidskommunene etter antallet barn og unge i aldersgruppen fra 0 til og med 19 år.

I løpet av 1. kvartal 2011 behandlet samtlige kommunestyre utredningen om felles barneverntjeneste for Fosen og styrets tilrådninger. Det ble gjort positive vedtak i alle kommunene om å delta i samarbeidet. Rissa kommune ble valgt som vertskommune.

### ■ Etablering av Fosen Barneverntjeneste

Det ble vedtatt at den interkommunale barneverntjenesten skal organiseres som administrativt vertskommunesamarbeid jfr. Kommunelovens § 28 b.

■ Samarbeidsordningen ble etablert den 1. mars 2012. Therese Guddingsmo er ansatt som felles barnvernleder, og ved oppstarten er det ansatt ca. 25 personer i Fosen Barneverntjeneste. Hovedkontoret ligger i vertskommunen Rissa, men det er forutsatt at tjenesten skal være representert i hver av deltakerkommunene.

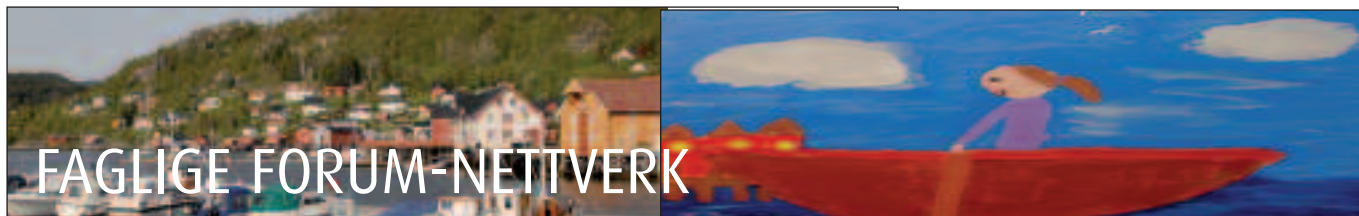
## Samferdselsprosjektet Fosenvegene as - ei tim' te' by'n

*(daglig leder Knut Sundet)*

■ Fosenvegene AS Ei tim'te'by'n som arbeider for utbygging og standardheving av hovedvegene i regionen, og for å bedre kommunikasjonene internt på Fosen og mellom Fosen og Trondheim, har i året gjennomført/startet følgende prosjekter:

- Fv 755 Leksvik – Vanvikan ble åpnet for trafikk oktober 2011. Noe arbeid står igjen og vil bli sluttført i 2012.
- Fv 715 Vanvikbakken ble igangsatt og sluttføres i oktober 2012.
- Anleggsstart ble mulig ved at Nord – Trøndelag og Sør – Trøndelag fylkeskommuner forskutterte oppstart av prosjektet før bompengesøknaden var godkjent i Stortinget.
- Stortinget godkjente bompengerekravet for Fosenpakken i Stortingsproposisjon S1245 14. juni 2011.
- Innkreving på fergene startet ved årsskiftet.
- Planlegginga av de prioriterte parsellene går etter fastlagt plan.
- Fosenvegene Ei tim'te'by'n har leid ut daglig leder til fylkeskommunen for å utøve prosjektledelse for utbyggingspakken.
- Et kontinuerlig og nært samarbeid med fylkeskommunene som veieiere, den enkelte kommune, Statens vegvesen og andre aktører innenfor samferdselsplanlegging har gjort at vi fortsatt har kunnet drive prosjektet fram etter fastsatt plan.

*For ytterligere opplysninger viser vi til selskapets egen årsmelding som kan fås ved henvendelse til sekretariatet.*



# FAGLIGE FORUM-NETTVERK

## Rådmannsgruppen

- Leder i 2011 har vært rådmann Erlend Myking, Leksvik kommune. Rådmannsgruppen har i sine møter en gjennomgang av status i de ulike samarbeidsprosjektene.
- Rådmannsgruppen skal forberede saker som legges frem for styrets behandling. I tillegg arbeider rådmannsgruppen med fellesløsninger som med fordel kan løses i felleskap kommunene imellom.
- Rådmannsgruppen fremmer innstilling til arbeidsutvalget (AU) i de fleste saker som behandles i AU og styre.

Av saker som i tillegg til styresakene er behandlet / drøftet i 2011 nevnes:

- Saksforberedelse til styremøtene
- Økonomisystemet – drøfting med leverandøren Ergo group
- Felles løsning vedr. arkivtjenesten på Fosen
- Faggruppe for felles Barnevernstjeneste
- Innkjøp av elektroniske timelister, "Personalstyringssystem"
- Krisesentertilbud for Fosenkommunene
- eKommunestrategi for Fosen – Prosjektplan
- Vålg av representant til deltakelse i regionalt partnerskap (STFK)
- Prosjektorganisering ang utarbeidelse av eKommunestrategi
- Opprettelse av faggruppe Kultur
- Innkjøp av modul i Agresso for oppfølging av sykmeldinger
- Regional koordinator innen helseområdet/oppfølging av samhandlingsreformen
- Regionale samarbeidsordninger – driftsbudsjett 2012 og rammer for 2013
- FEIDE-prosjektet – status i arbeidet

## Lederforum Helse

- Etableringen av forumet kom som et resultat av det nære samarbeidet mellom kommunene gjennom etableringen av Fosen DMS. Lederforumet, som består av en representant fra hver kommune, er gitt et mandat av rådmannsgruppen i Fosen Regionråd og samarbeider tett med Fosen DMS IKS om løsning av felles oppgaver. Lederforumet har blant annet som oppgave å saksbehandle felles aktuelle saker for de 7 kommunene, komme med tilrådning og gi høringsssvar. Lederforumet har hatt jevnlig møter i løpet av 2011.

Eksempler på saker vi har hatt opp:

- Felles overordnet omsorgsplan
- Utarbeidelse av plan for «Vold i nære relasjoner»
- Etablering av interkommunalt barnevern på Fosen.
- Samarbeid om etisk kompetanseheving
- Felles krisesentertilbud for Fosen
- Høring NOU 2011.11 Innovasjon i omsorg (Hagenutvalget)
- Informasjons og velferdsteknologi
- Utvidet bruk av videokonferanse
- Samarbeid om jordmortjenesten
- Samhandlingsreformen og de nye helselovene – Høringsnotat
- Regional koordinator innen Helseområdet

## Faggruppe Økonomi og regnskap

- Faggruppe for hele økonomiområdet, består av økonomiansvarlig fra alle medlemskommunene.
- Gjennomføring av årsoppgjør:
- Sentralt punkt i forhold til Fosen regnskap
- Planlegging av rekkefølge + gjennomgang av årsoppgjørsperm
- Rutineforbedringer – viktig at kommunene følger opp
- Årsoppgjøret er en test på kvaliteten av det FR leverer

## Fosen Regnskap

Samhandlingen mellom Fosen regnskap og deltakerkommunene anses å være god. Vi får gjennom faggruppemøtene i økonomi tilbakemeldinger på utførte arbeidsoppgaver - samt diskutert en del løsninger som kan være med på å gjøre leveransen enda bedre.

- Fosen regnskap har en stabil bemanning. Fosen regnskap førte regnskap for 32 firma pr 31.12.2011, samtidig som vi skanner og remitterer for 3 firma som føres i Rissa.
- Fosen regnskap har en bemanning pr dags dato på 9,95 % stilling. Hvert firma har sin egen kontaktperson ved avdelingen - noe som ser ut til å fungere greit for våre "kunder" - men kan på den annen side være noe hemmende i forhold til jobbrotasjon og overlapping av arbeidsoppgaver.
- Arbeidsmiljøet anses å være godt og avdelingen har lavt sykefravær.
- Avdelingen har en autorisert regnskapsfører og de aller fleste av de øvrige ansatte har høyskoleutdanning både innen regnskap og personalledelse.
- Den største effekten av oppgradering og implementering av nye moduler anses å være på remitteringsbiten. Denne er blitt vesentlig raskere/forbedret. Samtidig har vi fått automatisert avregningsretur - men foretar en viss etterkontroll enda av listene. Vi er også i stand til å ta imot faktura via e-post - men forventer en større effektiviseringsgevinst når vi kan begynne å ta imot elektroniske faktura (skal være på plass innen 1. juli).
- Utfordringen vil være å ha en stabil bemanning og unngå langtidssfravær. Vi ser også behovet for at det settes av tid/at vi greier å frigjøre tid til å drive med utviklingsoppgaver. Det anses at det i systemet ligger muligheter for enda bedre utnyttelse. Vi ser også et behov for å få nedskrevet og oppdatert rutinene rundt regnskaps- og systemprosessene - og få lagret disse på en slik måte at de kan være tilgjengelig for aktuelle brukere.

## Fosen Lønn

- Fosen lønn har siden starten i 2004 gjennomført sitt 8. ordinære driftsår. Året 2011 har vært preget av høy produksjon og stabil drift, samtidig som det jobbes kontinuerlig med tilpasninger til endrede rammebetingelser og nye tekniske løsninger. I 2011 har det spesielt vært jobbet med innføring av elektroniske reiseregninger, samt tilpasningen til driften med tanke på at Mosvik kommune går ut av kundeporteføljen fra 2012. Fosen lønn har en stabil arbeidsstokk som er godt innkjørt på arbeidsoppgavene og som kjenner sine eierkommuner, kunder og firma godt. Dette medfører at arbeidet utføres effektivt og målrettet.
- Fosen lønn har hatt 8 kommuner og 18 øvrige virksomheter i oppdragsparteføljen i 2011. Totalt sett er det innberettet og lønnet ut for ca. 1.047 millioner kroner i oppgave-pliktige ytelser i 2011, som er fordelt på 6.173 lønns- og trekkoppgaver. Fosen lønn er således et av de større fagmiljøene innenfor lønnsarbeid i regionen.
- Totalt sett utførte Fosen lønn vel 8 årsverk i 2011, som var fordelt på 10 personer.
- Fosen lønn må fremstå som en kompetent, effektiv og attraktiv leverandør av lønns tjenester til våre samarbeidspartnere. For å sikre dette må virksomheten ha gode verktøy, kompetente og motiverte medarbeidere og et godt samarbeid med våre kunder.

## Kemnerkontoret for Fosen

- Kemnerkontoret for Fosen ledes av kemner Roy Kjeøy, 8 ansatte, fordelt 7,6 årsverk, betjener ca 23 000 skatteyttere og i overkant av 1100 arbeidsgivere.
- Alle ansatte ved kontoret har ansvar for innfordring og føring av skatteregnskap m.m. i henhold til «Ansvarskart kemnerkontoret for Fosen».
- Samhandlingen mellom vertskommunen og deltakerkommunene fungerer bra.
- Avdelingen har godt arbeidsmiljø, hvor alle bidrar positivt. Dette gjenspeiles også i sykefraværet som er på lave 2,14 %. Dette er langt under vertskommunens måltall som er på 6 %. Det er også langt under vertskommunens reelle sykefravær som er på 8,8 %.
- Avdelingen har høy kompetanse innenfor sitt arbeidsområde. Det bedrives kontinuerlig oppdatering gjennom kursvirksomhet.
- Det er fra skattekontoret påpekt at vi over noe tid har hatt utfordringer med hensyn til arbeidsgiverkontroll. Det er iverksatt interne tiltak som forhåpentligvis vil gi resultater. Dersom så ikke er tilfelle, må andre tiltak vurderes.

## Felles skade og personforsikring:

- Felles forsikringsordning koordineres av Fosen Regnskap/Bjugn kommune
- Felles reiseforsikring er tegnet gjennom Fosen Regionråd

## Fosen Inkasso

- Fosen Inkasso har i 2011 vært bemannet med 2,4 årsverk fordelt på 5 personer og er organisert i, og samlokalisert med, økonomiavdelingen i Rissa kommune.
- Samhandlingen mellom kommunene, Fosen Regnskap og Fosen Inkasso har i løpet av 2011 hatt en positiv utvikling. En gikk inn i 2011 med utfordringer på kundemassen og hvordan denne ble håndtert ifm registrering i de forskjellige datasystemer.
- Utfordringer i 2012 og videre framover er bla:
  - Arbeide kontinuerlig med å heve kompetansen i avdelingen.
  - Forbedre rutinebeskrivelsene og formalisere disse mer med kommunene gjennom avtale.
  - Kommunenes forhold til utestående restanser og «gamle» saker som ligger i kommunene.
  - Sammen med kommunene bli mer effektiv i innfordringen slik at restansene til kommunene/kunder blir mindre.

## IKT-gruppe

- Faglig forum for IKT-ledere/kontakter i deltakerkommunene.
- Utfordringer med å få kommunene på Fosen løftet opp på et felles nivå mtp lisensiering av Microsoft Office og Cal'er. En løpende avtaleform på Microsoft-lisenser ville forbedret effektiviteten i IKT-samarbeidet.

## FOSEN IKT

- «Kunder» pr. 31.12.2011: Fosen IKT sine kunder var i 2011 alle 8 kommune på Fosen samt, Fosen Renovasjon, Fosen Regionråd, Fosen Revisjon, Fosen DMS, Rissa Utvikling og Rissa Kirkelige Fellestråd.
- Samhandling mellom vertskommune og deltakerkommunene:
- Deltakerkommunene har et felles faglig IKT-forum der deres IKT-ledere/kontakter stiller i møtene. Det er fortsatt et problem for Fosen IKT og samarbeidet på Fosen at ikke alle kommunene er på en løpende avtaleform på Microsoft-lisenser som gir rett til å kjøre en til hver tid siste versjon av de tjenester og applikasjoner som benyttes.
- I «skolenettet» har imidlertid alle kommunene forpliktet seg til å være på en løpende avtaleform på benyttede Microsoft lisenser. En tilsvarende avtale for de administrative systemene bør på plass i løpet av 2012.

### Organisering og bemanning:

- Fosen IKT ble skilt ut som en egen enhet med eget regnskap fra 1/1-2010. Det organisasjonsmessige arbeidet med dette ble gjort i 2009. Resultatet av dette er kort oppsummert:
- Fosen IKT er en avdeling i Rissa kommune (vertskommune) underlagt rådmannen.
- Alle 6 i Fosen IKT er ansatt i Rissa kommune og har sine forpliktelser og rettigheter der.
- Kommunene v/sin rådmann har delegert til Rissa kommune å få utført driftstjenester
- Fosen IKT utfører disse tjenestene på vegne av rådmannen
- Ny kontrakt mellom Fosen IKT og kundene regulerer hvilke tjenester som leveres.
- Tjenestene leveres etter en tjenestekatalog som beskriver tjenestene som leveres i et kunde/leverandør forhold. Tjenestekatalogen beskriver hva som er inkludert i driftstjenestene og hva som ikke er inkludert. Den beskriver pris på hver enkelt tjeneste og danner grunnlaget for kontrakten. Pris settes ut fra prinsippet om selvkost/nullbudsjett.
- Arbeidsmiljø/sykefravær: Fosen IKT gjorde det svært godt i arbeidsmiljøundersøkelsen i 2011 på tross av et år med masse utfordringer og stort arbeidspress. Fosen IKT hadde et nærvær på 98,5% i 2011.
- Alle ansatte hadde medarbeidersamtaler i mars og april 2011.
- Kompetanse i organisasjonen og tiltak for å heve kompetansen:

- De ansatte får de kurs vi anser som nødvendig for å kunne drifte våre systemer. Videre er det flere ansatte som tar IKT-relaterte studier ved HIST. Disse gjennomfører også tilhørende eksamener slik at de får studiepoeng på studiene.
- Forbedrings- og effektiviserings tiltak/utviklings tiltak gjennomført i 2011 jfr. vedtatt budsjett:
- Fosen IKT fokuserte mye på å forbedre interne arbeidsprosesser og mer rasjonell samhandling med våre kunder. Eksisterende helpdesk-system ble erstattet med et egenutviklet verktøy som er skreddersydd for våre behov. I dette støtteverktøyet har kundene selv tilgang til egne saker. Der foregår det meste av dialogen de har opp i mot oss som driftsleverandør. Dette gjør at vi har frigjort tid som før ble brukt til å prate med brukerne om hva som var feil til heller å bruke tid på å løse oppgaver.
- Flere kommuner flyttet enda flere servertjenester/fagsystemer inn i driftsmiljøet og felles IKT-plattform for Fosen. Flere kommuner har nå alle eller de fleste IKT-systemene hos Fosen IKT.
- Utfordringer i 2012 og videre framover:
- Fosen IKT er bemannet for å ta unna kjente driftsoppgaver. Vi rakk ikke å ta over driften på alle de tjenestene slik kommunene ønsket i 2011. Dette arbeidet vil fortsette inn i 2012.
- Vi bør i 2012 få på plass en avtale med kommunene der de forplikter seg til å være lisensiert på løpende avtaler på benyttede lisenser fra Microsoft. Dette er på plass for felles løsning for skolene i Fosen. Videre ønsker vi at det blir enighet om, og vedtatt, en felles eKommune strategi for de samarbeidende kommunene på Fosen.
- Andre kommentarer:
- Høyt nærvær og svært godt resultat i arbeidsmiljøundersøkelsen bekrefter at alle trives godt på jobb tross i kontinuerlig høyt arbeidspress og fokus på forbedring av egne arbeidsprosesser.
- 5 av de 7 samarbeidende kommunene på Fosen uttrykte i 2011 at de ønsket å flytte alle servertjenester/fagapplikasjoner inn i felles plattform hos Fosen IKT så snart dette lot seg gjøre. Dette tar vi som en stor tillitserklæring.
- Regnskapet bekrefter at vi stadig drifter mer rasjonelt.

## Faggruppe Sak/arkiv

- Faggruppen består av representanter fra alle medlemskommunene.
- Systemansvaret delt i to, Base Ørland (Ørland/ Bjugn) og Base Fosen (øvrige kommuner).
- Sak/arkiv-gruppen har gjennomført flere samlinger. Alle kommunene var representert ved Sak- og Portaldagene i Molde. Representanter fra Sak/arkiv deltok også ved IKA's årlige konferanse i Trondheim. Dette er en nødvendighet for å holde seg oppdatert og knytte viktige kontakter.
- Veldig godt samarbeid i hele gruppa, erfaringsoverføringen fungerer bra. Sykemelding i nøkkelroller i arkiv for kommunene er en utfordring og vi må vurdere rullering i kommunene når dette skjer. Gruppå må bli flinkere med oppfølging av nye uerfarne brukere i samarbeidet.
- De fleste i Fosen Sak/arkiv har gjennom ulike kompetansehevende kurs og seminarer økt sin kompetanse. Størst utbytte har vi allikevel gjennom de møtene vi har i egen gruppe.
- I 2011 har de fleste kommunene tatt i bruk outlook2ePhorte
- Utfordringer:
- Faggruppen forbereder overgang til ny versjon av ephorte og har fått i oppdrag å forberede overgang til en felles base for ephorte slik at dette er klart når det tas beslutning om å oppgradere til ephorte5.
- Rullering av personell kommunene i mellom. Dette er et område som vil bli viktig fremover med tanke på erfaringsoverføring og avhjelping ved vakanser/sykdom.

## Kartgruppe

- Faglig forum for kartansvarlig i alle medlemskommunene.
- Fosen IKT drifter GIS-systemet, inkludert Webinnsyn (kart på internett og ekstranett).
- Rissa kommune har kartfaglig ansvar. Regional Fagansvarlig er Geir Arne Lein.

- Det er arbeidet med optimalisering av GIS-systemet, med bl.a. nye servere, ny programvare og tuning av databaser. Dette for å oppnå bedre responstider og stabilitet.
- Webinnsyn er tillagt nye funksjoner, bl.a. Google street view og historisk N5-raster
- Utfordringer i 2012:
- Etablering av 3D-funksjonalitet etter hvert som kartdataene blir bedre tilpasset 3D.
- Etablering av verktøy for planregister og plandialog i Webinnsyn (kobling til saksbehandlingssystemet).

### **Faggruppe Redaksjonsgruppe [www.fosen.net](http://www.fosen.net) -**

- Medlemmer er en representant fra hver kommune
- Redaksjonsgruppa har ansvar for innholdsproduksjon og utvikling av kommunenes hjemmesider og Fosenportalen, [www.fosen.net](http://www.fosen.net). Fredrik Stene (Åfjord) har vært leder for gruppa i 2011.
- Faggruppen har et sterkt ønske om å utvikle og forbedre sidene slik at det kan tilbys en bedre dialog mellom kommunene og innbyggerne, «døgnåpen forvaltning».

### **Faggruppe Profil Fosen - Helse og omsorgsprogram**

- Utgangspunktet for tjenestetilbudet i helse- og omsorgstjenesten er at pasient eller bruker skal kunne få et godt kvalitativt tilbud når, og der det er behov for det. Ett av virkemidlene som har blitt tatt i bruk for å oppnå dette, er det elektroniske fagprogrammet Profil for saksbehandling og øvrig dokumentasjon.
- Profil – Fosen er et samarbeid mellom Rissa, Osen, Roan, Leksvik, Bjugn og Åfjord kommuner.
- Faggruppen Profil-Fosen (alle medlemskommunene er representert) har hatt regelmessige samhandlingsmøter.
- Vertskommune til Profil Fosen er Åfjord kommune. Regionansvarlig for faggruppa er Laila Refsnes med Sigrun Brødreskift fra Rissa som stedfortreder.
- Det er igjennom forprosjektet Elin K (Elektronisk meldingsutveksling) etablert ordninger som sikrer en mer samordnet og koordinert satsning når det gjelder tverrfaglig bruk av IKT i helse- og sosialtjenesten i kommunene og den elektroniske samhandlingen med helseforetakene og andre aktører.
- Fagprogrammet Profil er forbedret og videreutviklet gjennom jevnlige oppgraderinger. Nye og forbedrede programversjoner er fortløpende tatt i bruk også i Fosen Profil. Dette har bidratt til ytterligere kvalitetsforbedring og effektivisering. Det er ca. 2570 aktive tjenestemottakere registrert i programmet. Minimum 900 ansatte innenfor tjenestoområdene institusjon, hjemmetjeneste, fysio-/ergoterapi, psykisk helsetjeneste, miljøarbeid og legetjeneste benytter programmet som saksbehandlings- og dokumentasjonsverktøy.
- Det interkommunale samarbeidet har stor betydning for utvikling og bruk av fagprogrammet. Faggruppa setter seg kontinuerlige mål for hvordan en skal kunne ta i bruk alle deler av programmet. Dette har gitt økt kvalitet, sikkerhet på journalføring, en enklere arbeidshverdag for ansatte.
- Flere av Fosens Profilkommuner har i perioden hatt tilsyn fra Helsetilsynet. Helsetilsynets rapporter i etterkant har vist at innføringen og bruken av elektronisk fagprogram har bidratt til å fylle myndighetskrav i samsvar med lov og forskrift.
- Fagprogrammet har vist seg å være viktig i forbindelse med revisjon av ressurskrevende tjenester, tjenester til brukere med funksjonshemming og Ipløs -innrapportering til SSB.

### **Bibliotekgruppe**

- Biblioteksamarbeidet i Fosen omfatter biblioteksjefene i alle medlemskommunene. Formålet er å ivareta oppgaver som kommunene/folkebibliotekene hver for seg er for små til å ta hånd om fullt ut. Dette omfatter særlig utvikling av tjenesten og enkelt-«produkter» innenfor bibliotek-tjenesten, opplæring og kompetanseoppbygging.
- I 2011 ble prosjektet «Leseåret i Fosen - lesing som glede og mulighet» sluttført.

## **ANDRE AKTIVITETER - OPPGAVER:**

### **Påvirkning / lobbyvirksomhet**

- Kontakt mot fylkeskommuner, Fylkesmennene, Storting og flere departementer ang saker som gjelder regionen og enkeltkommunene.

### **Høringer / Uttalelser**

- Brev til Statens vegvesen ang dårlig fremdrift i anleggsarbeidet ved ombygging av fergeleiene på Flakk og Rørvik.
- Brev til Arbeidsdepartementet ang Statsbudsjett 2012 - Endring av betalingsordninger overfor tiltaksplasser – Uttalelse fra Fosen Regionråd.
- Brev til Jernbaneverket ang utredning om nytt logistikkknutepunkt i Trondheimsregionen.
- Brev til Sør-Trøndelag fylkeskommune Ang fergesambandet Flakk – Rørvik, drifts- og kapasitetsavvik.

## **SLUTTORD**

Fantastiske Fosen, vår felles identitet, er et område vi er stolt av. De samarbeidsløsninger vi har iverksatt, har nå festet seg i de kommunale organisasjonene. Vi tror at det felles tjenestetilbudet vi har etablert er til beste for alle parter. Det finnes selvfølgelig fortsatt utfordringer innenfor samarbeidsområdene, men la oss løse disse i fellesskap. Tilbakemelding fra ulike faggrupper viser at de investeringer som er gjort viser klare kvalitets- og effektivitetsforbedringer. Evaluering og erfaringsoppsummering av de ulike fellestjenester og prosjekter viser at styret og kommunene har tro på et utstrakt regionalt samarbeid. Etableringen av Fosen Barnevernstjeneste vil ha stort fokus i året som kommer.

Fosen Regionråd har vist evne og vilje til samarbeid i mer enn 20 år. I tiden fremover tror vi at det vil bli enda viktigere å være tydelige på at kommunene på Fosen skal fremstå som en «sammensveisert» enhet der tjenestesamarbeid og fellesløsninger er fremtredende. Kommunene gir uttrykk for at de ønsker å styrke det regionale samarbeidet ytterligere.

I mange sammenhenger viser det seg at når vi står sammen om saker, ja da har vi langt større gjennomslagskraft enn som enkeltkommuner.

Styrets vedtak om årlige samhandlingsprogram, vil legge premisser for arbeidet i Fosen Regionråd.

Store utbyggingsprosjekt i regionen vil by på store utfordringer og ikke minst muligheter for kommunene og det regionale samarbeidet. Det er mange som i disse dager har blikket rettet mot Fosen!

Vårt hovedmål må være at vi sammen klarer å videreutvikle Fosen til beste for næringsliv, våre innbyggere, nyetablerere og tilreisende, et sted der folk skal trives, føle trygghet og ikke minst tilhørighet.

Styret takker alle som på en eller annen måte har bidratt positivt til det regionale samarbeidet i 2011. Sammen skal vi fortsatt utvikle **«Fantastiske Fosen – et hav av muligheter»!**

*Med hilsen*

**Styret i Fosen Regionråd**

Einar Einar Strøm - Leksvik

Hallgeir Grøntvedt - Ørland

Jørn Nordmeland - Osen

Jan Helge Grydeland - Roan

Vibeke Stjern - Åfjord

Arnfinn Astad - Bjugn

Ove Vollan - Rissa (styreleder)

Fosen, des. 2011/ juni 2012

**ØKONOMISK OVERSIKT DRIFT ÅR 2011**

	2011 Regnskap	2011 Budsjett <sup>1)</sup>	2010 Regnskap
<b>Driftsinntekter:</b>			
620-670 Salg av tjenester	64 561	80 000	73 528
700 Ref fra staten	1 310 038	1 930 000	2 399 095
710 Sykelønnsrefusjoner	150 643	0	5 268
729 Momsrefusjon	332 221	0	541 339
730 Ref fra fylkeskommuner	963 758	0	795 017
750 Ref fra kommuner	4 067 545	3 392 000	5 216 100
770 Ref fra andre - samt tiltaksmidler	12 314	0	382 146
800 Tilskudd fra staten	1 283 000	110 000	1 045 000
890 Gaver fra private	1 000	0	0
<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>8 185 079</b>	<b>5 512 000</b>	<b>10 457 493</b>
<b>Driftsutgifter:</b>			
010-080,160-165 Lønnsutgifter	2 343 613	2 384 000	2 563 181
090-099 Sosiale utgifter	365 198	374 000	417 386
100-285-(160-165)Kjøp av varer og tjenester som inngår i tjenesteprod.	2 616 478	1 964 000	2 881 525
429 Momsrefusjon	169 154	0	541 339
450-470 Overføringer	849 681	1 516 000	1 960 640
690+(290-790) Fordelte utgifter	0		
<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>6 676 344</b>	<b>6 238 000</b>	<b>8 364 071</b>
<b>BRUTTO DRIFTSRESULTAT</b>	<b>1 508 736</b>	<b>- 726 000</b>	<b>2 093 421</b>
<b>Finansinntekter:</b>			
900-905 Renteinntekter, utbytte og eieruttak	279 452	120 000	234 654
<b>SUM EKSTERNE FINANSINNTEKTER</b>	<b>279 452</b>	<b>120 000</b>	<b>234 654</b>
<b>Finansutgifter:</b>			
500 Renteutg, provisjoner og andre finansutg	66	0	0
529 Kjøp av andeler	6 587	5 000	5 497
<b>SUM EKSTERNE FINANSUTGIFTER</b>	<b>6 653</b>	<b>5 000</b>	<b>5 497</b>
<b>RESULTAT EKSTERNE FINANSTRANSAKSJONER</b>	<b>272 800</b>	<b>115 000</b>	<b>229 157</b>
<b>NETTO DRIFTSRESULTAT</b>	<b>1 781 535</b>	<b>- 611 000</b>	<b>2 322 578</b>
<b>INTERNE FINANSTRANSAKSJONER</b>			
	2011 Regnskap	2011 Budsjett	2010 Regnskap
930 Bruk av tidligere års regnskapsm oversk	517 676	0	0
940 Bruk av disposisjonsfond	356 546	311 000	280 560
950 Bruk av bundne driftsfond	239 825	300 000	0
<b>SUM BRUK AV AVSETNINGER</b>	<b>1 114 047</b>	<b>611 000</b>	<b>280 560</b>
540 Avsetninger til disposisjonsfond	517 676	0	560 002
550 Avsetninger til bundne driftsfond	1 977 470	0	1 525 460
<b>SUM AVSETNINGER</b>	<b>2 495 145</b>	<b>0</b>	<b>2 085 462</b>
580/980 Regnskapsmessig mindreforbruk	- 400 437	0	-517 676

<sup>1)</sup> Budsjettet er ikke regulert i løpet av budsjettåret.