



Behandlet av:	Saks- nr.:	Møte- dato:	Saks- beh.:	Navn på saken
Rådmannsgruppa				Oppfølging av styrets vedtak
Arbeidsutvalget		13.02.18	TB	
Styret	01/18	02.03.18	TB	

SAK 01/18 Oppfølging av styrets vedtak

SAKSNR.	SAKSNAVN	TILTAK
Drøftingssak	Organisering av regionsamarbeidet og styringsmodell	Følges opp og utredes av rådmannsgruppen i Fosen Regionråd
32/17	Evaluering av Fosen Barnevernstjeneste	Vertkommunen Indre Fosen innhenter tilbud fra aktuelle eksterne leverandører som kan evaluere Fosen Barneverntjeneste
33/17	Rådgiver for effektivisering og organisasjonsutvikling	Stillingen er tilsatt. Tom Andre Bredesen starter 1.mai 2018

Arbeidsutvalgets innstilling:

Saken tas til orientering.

Styrets vedtak:



Behandlet av:	Saks-nr.:	Møte-dato:	Saks-beh.:	
Rådmannsgruppa				Sluttrapport forprosjekt NVR Fosenpilot
Arbeidsutvalget				
Styret	01/18	02.03.18	TB	

Vedlegg: Sluttrapport forprosjekt NVR Fosenpilot

Sakens bakgrunn;

Viser til prosjektplanen for forprosjektet NVR Fosenpilot;

I forprosjektet skal man jobbe videre med utvikling av næringsutviklerrollen i samsvar med anbefalingene som beskrevet i sluttrapporten:

1. Konkretisere og detaljere innhold i næringsutviklerrollen i samsvar med ulike behov i næringslivet:
 - Felles lederskap for alle som jobber med næringsutvikling («en dør inn»), klare roller- og ansvarsforhold, og effektiv ressursfordeling
 - Kompetansebasert organisering basert på næringslivets behov og utviklingstrekk i samfunnet m.a. kjennetegnet ved:
 - Styrket førstelinjetjeneste med lokal tilstedeværelse
 - Fag-/funksjonsenheter som bistår i forhold til ulike behov i næringslivet
 - Strategisk og operativt samarbeid med virkemiddelapparatet for å etablere best mulig arbeidsdeling
 - Strategisk og operativt samarbeid med utdannings-, FoU miljøer
 - Definere premisser for etablering av en offensiv utviklingskultur som gir organisasjonen politisk og administrativ slagkraft regionalt og nasjonalt
2. Utarbeide kompetansekrav og kompetanseplan for næringsutviklerrollen
3. Fastsette økonomiske rammer for næringsutviklingstjenester (med fordeling av kostnader per kommune, fylkeskommune og øvrig virkemiddelapparat)
4. Utarbeide forslag til alternative organisasjonsform(er) for næringsutviklerrollen
5. Prioritere og beslutte ny organisering i regionråd samt på administrativt og politisk nivå i kommunene

Prosjektorganisering:

Prosjekteier: Fosen Regionråd

Oppdragsgiver: Teamet for regional omstilling i Innovasjon Norge

Prosjektansvarlig: Torun Bakken, Fosen Regionråd

Prosjektleder: Ingvill Flo, PwC

Prosjektgruppe: Torun Bakken, Fosen Regionråd, Sverre Konrad Nilsen, Sintef, teknologi og samfunn og Ingvill Flo, PwC

Styringsgruppe: Johannes Skaar, Rune Fromreide, Innovasjon Norge, Torun Bakken, Fosen Regionråd, Iver Grøtting Prestkvern, KMD, Trude Nøst og Terje Sørvik, Trøndelag fylkeskommune, Torbjørn Vekre, Distriktssenteret, Kjerstin Spjøtvoll, SIVA, Sverre Konrad Nilsen, SINTEF Teknologi og samfunn

Ressursgruppe: Fosen Innovasjon AS v/Bjørn Damhaug, Åfjord Utvikling AS v/Rolf Øia, Kopparn Utvikling AS v/Ådne Røkkum, Omstilling Indre Fosen v/Vidar Johansen, Arne

Martin Solli, Næringsjef Ørland kommune, Roar Leirset, rådmann Osen kommune, Erik Jakobsen, varaordfører Roan kommune

Forprosjektet er gjennomført i perioden september 2017-mars 2018. I kapittel 3-5 beskrives resultat fra arbeidet, med prosjektgruppens anbefaling til hvordan prosjektet kan følges opp videre.

Hovedanbefalingen i sluttrapporten er at det etableres én organisasjon for næringsutvikling på Fosen, som samler og samordner næringsutviklerne i ett fagmiljø. Fosen Regionråd utformer mandat og en stabil grunnfinansiering, som gjør det mulig å utvikle organisasjonen over tid. Det anbefales at det jobbes videre med innholdet i tjenesten og rammene for organisering, med iverksettelse senest den 1. januar 2019.

Strategisk Næringsplan for Fosen 2016 – 2020 har definert fire satsningsområder for næringsutvikling, forsvar, energi, havrom og eksisterende næringsliv. Den viktigste oppgaven for den nye organisasjonen blir å operasjonalisere satsningene på vegne av regionen. For å lykkes med dette, er det viktig med et klart mandat fra eierne og «en dør inn».

Næringsutvikling på Fosen bør etableres som en egen selvstendig organisasjon underlagt kommunene som eiere. For å lykkes med oppdraget er det viktig at organisasjonen blir dyktiggjort til å håndtere godt nettverksarbeid og styrke den regionale kompetansebasen. Nettverket bør utvikles med partnere regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Å posisjonere regionen opp mot sentrale nasjonale kompetansemiljø slik som NTNU/SINTEF vil være viktig for næringslivets måloppnåelse.

Fosen Innovasjon er en lokal operatør av næringshage i SIVA-programmet, og deltaker i flere klyngesamarbeid. Det vil være viktig å utvikle et godt samarbeid, og en avklart arbeidsfordeling med dette selskapet.

Det bør utvikles et næringsteam med differensierende kompetanse, nettverk og evne til gjennomføring. Teamet må ha nødvendig tillit i næringslivet, og evne å øve innflytelse overfor nøkkelaktører i nettverket. Tilstedeværelse hos næringslivet i alle kommunene bør være en høyt prioritert oppgave. Organisasjonen bør ledes av en person med engasjement for utvikling av regionen, og evne til å bygge tillit på tvers av kommunene.

Teamet bør organiseres i en organisasjon som er dynamisk, fleksibel og samarbeidsorientert, og der man nyttiggjør seg av teknologi til å koordinere og kommunisere. Vår anbefaling er at det ansettes en daglig leder som får ansvar for å bygge organisasjonen på bakgrunn av den grunnfinansiering kommunene legger inn i arbeidet. Daglig leder er ansvarlig for måloppnåelse og mandat, og det må bevilges økonomiske midler tilpasset ambisjonsnivået.

Ordførerne har gitt et tydelig signal om at sterk politisk styring er viktig, og kunnskapsgrunnlaget anbefaler langsiktighet, fleksibilitet og handlingsfrihet til å respondere på næringslivets behov.

Fosen regionråd må i et hovedprosjektet ta stilling til valg av organisasjonsmodell. Det bør uavhengig av valgt organisasjonsmodell, etableres gode systemer for eierskapsmeldinger med tydelige krav til rapportering på resultat.

Sekretariatets innstilling:

1. Styret i Fosen Regionråd tar «Sluttrapport forprosjekt NVR Fosenpilot» til etterretning.



Behandlet av:	Saks-nr.:	Møte-dato:	Saks-beh.:	
Rådmannsgruppa				Hovedprosjekt NVR Fosenpilot
Arbeidsutvalget				
Styret	03/18	02.03.18	TB	

Vedlegg; Alternative organisasjonsmodeller

Sakens bakgrunn;

Mål for hovedprosjekt NVR Fosenpilot

Samle næringsutviklerne i et fagmiljø for å oppnå:

- bedre tjenester til næringslivet
- synergier med drift i felles enhet
- bedre tilpasning til rammevilkår i samfunnet og teknologiske endringer

Viktige forutsetninger for organiseringen vil m.a. være:

- o Tjenester tilpasset næringslivets behov
- o Rask saksbehandling, brukervennlige kanaler og god service for næringslivet
- o Et tydelig lederskap med klare roller og ansvarsforhold for aktørene i næringsapparatet
- o Gode arenaer for samarbeid mellom kommune/region, forsknings- og utdanningsinstitusjoner og næringsliv
- o Et avstemt forhold mellom ambisjonsnivå, økonomiske og menneskelige ressurser

Kunnskapsgrunnlaget og utfordringsbilde kommunene står overfor

Kunnskapsgrunnlaget gir en redegjørelse for sentrale utfordringer med næringsutviklingsarbeidet i Norge, og gir forslag til løsning til dette. Det vises til at Norge er i omstilling, både nærings- og strukturmessig. I denne sammenheng pekes det spesielt på følgende utfordringer:

Endringer i fylkes- og kommunestruktur innebærer behov for ny organisering av næringsutviklingsarbeidet

Næringsutviklingsarbeid og samarbeid regionalt er ingen lovpålagt oppgave, og har ingen standarder/rammer

Stor variasjon i faglig kompetanse og tilnærming til hvordan løse næringsutviklings- og samfunnsoppgaver

Næringsarbeid har uklare ansvarsforhold og arbeidsoppgaver mellom politikk som bevilgende/retningsgivende myndighet og administrasjon som utførende aktør

Det er behov for å etablere en "beste mulighet mentalitet" i det regionale næringsutviklingsarbeidet. (finne optimal utviklingsretning på utgangspunktet og ressursgrunnlaget i regionen)

Det er behov for å balansere og operasjonalisere de statlige føringene og de lokale initiativ/behov i næringsarbeidet i regionale helhetlige og prioriterte løsninger

SINTEF TEKNOLOGI OG SAMFUNN

Vurdering:

Hovedanbefalingen i sluttrapporten er at det etableres én organisasjon for næringsutvikling på Fosen, som samler og samordner næringsutviklerne i ett fagmiljø. Fosen Regionråd gir ett mandat og en stabil grunnfinansiering, som gjør det mulig å utvikle organisasjonen over tid.

Det anbefales at det jobbes videre med innholdet i tjenesten og rammene for organisering, med iverksettelse senest den 1. januar 2019.

Det er utarbeidet en vurdering av alternative organisasjonsmodeller (se vedlegg) Fosen regionråd må i et hovedprosjektet ta stilling til valg av organisasjonsmodell. Det bør uavhengig av valgt organisasjonsmodell, etableres gode systemer for eierskapsmeldinger med tydelige krav til rapportering på resultat.

Det anbefales i sluttrapporten at det utvikles et verdigrunnlag for fremtidens næringsutviklingsorganisasjon basert på verdier som tett på, kompetent, nysgjerrig, drivende og samskapende. Kandidater med sterk relasjonskompetanse, erfaring fra næringsliv og samfunnsforståelse bør prioriteres fremfor faglig spisskompetanse.

I kunnskapsgrunnlaget vises det til at næringstjenesten må kunne bidra med finansielle muskler fremfor egeninnsats, og ha fokus på utviklingsoppgaver. Forvaltningsoppgaver bør kanaliseres til egne prosjekter. Ansvarlig leder får et ansvar for å gjennomføre strategiene, og sørge for at organisasjonen har nødvendige ressurser og kompetanse for å levere i henhold til mandat.

Det anbefales at det utvikles en nettverksbasert organisasjon, der man nyttiggjør seg av innovasjon og teknologi for å koordinere og kommunisere. Fokuset bør være å bygge nettverk og skape relasjoner i en kompetansebase.

Lokalisering er av mindre betydning, da næringsutviklerne bør prioriteres tilstedeværelse ute hos næringslivet og kommunene. De bør imidlertid ha en felles kontoradresse for samordning av aktivitet.

Skisse prosjektplan for hovedprosjekt NVR Fosenpilot;

Mål for hovedprosjektet:

- Utvikle brukerorientert tjenester til næringslivet
- Utvikle en nettverksbasert organisasjonsmodell for næringsutviklingstjenestene på Fosen
- Etablere en regional næringsenhet med politisk styring og kontroll.

Følgende hovedaktiviteter skisseres;

1. Mandat for hovedprosjektet – utarbeides av styret i Fosen Regionråd
2. Prosjektleder – rekrutteres i henhold til anbefalingene i forprosjektet
3. Strategiprosess og forankring i kommunestyrene
4. Valg av selskapsform –AS, IKS, Vertskommune
5. Beslutningsprosess – budsjett, vedtak i kommunene
6. Etablering av operativ organisasjon for regional næringsutvikling

Finansieringsplan;

Det utarbeides en finansieringsplan for hovedprosjektet i samsvar med en detaljert prosjektplan. Det søkes om medfinansiering til hovedprosjekt NVR Fosenpilot fra Innovasjon Norge og Trøndelag fylkeskommune. I tillegg vil det legges til grunn en egenandel fra Fosenkommunene i finansieringsplanen.

Sekretariatets forslag til vedtak:

1. Styret i Fosen Regionråd vedtar å arbeide videre med NVR i et hovedprosjekt.
2. Det utarbeides mandat og en detaljert prosjektplan for gjennomføringen av hovedprosjektet. Prosjektleder for hovedprosjektet rekrutteres i henhold til føringene i prosjektplanen.
3. Fosen Regionråd søker om medfinansiering til hovedprosjekt NVR Fosenpilot fra Innovasjon Norge og Trøndelag fylkeskommune.