



FOSEN
REGIONRÅD



ÅRSMELDING 2015

*Fantastiske
Fosen*

www.fosen.net

ÅRSMELDING FOSEN REGIONRÅD 2015

HOVEDFOKUS 2015:

Gjennom formalisert samarbeid i Fosen Regionråd i mer enn 25 år har kommunene på Fosen utviklet et tjenestesamarbeid og et utviklingsarbeid av god kvalitet. Regionsamarbeidet står ikke i et konkurranseforhold til kommunene sitt eget arbeid. Samarbeidet bygger på den erfaring at en god del oppgaver med fordel kan utføres i samhandling mellom flere kommuner. Gjennom samarbeidet har vi oppnådd bredere og mindre sårbare kompetansemiljøer, som oppfyller lovpålagte krav og yter tjenester med høyere kvalitet til innbyggerne. Vårt mål har vært at den erfaring og kompetanse som vi har opparbeidet oss gjennom disse årene skal kunne være et godt grunnlag for samarbeid også med ny kommunestruktur på Fosen.

Digital døgnaopen forvaltning vil bidra til at alle kommuner vil ha et godt digitalt tjenestetilbud til innbyggerne.

Samarbeidet i Næringsalliansen på Fosen vil også være viktig i det videre arbeidet med utvikling av regionen vår.

Rådsmedlemmer FOSEN REGIONRÅD 2011 - 2015

Rådsmedlemmer Fosen Regionråd, 2011 - 2015

	BJUGN:	LEKSVIK	OSEN	RISSA	ROAN	ØRLAND	ÅFJORD
Medlem:	Arnfinn Astad	Einar Strøm	Jørn Nordmeland	Ove Vollan	Jan H Grudeland	Hallgeir Grøntvedt	Vibeke Stjern
Pers. varamedl	Hans Eide	Jan K Winge	Astrid Jakobsen	Anita N Kristiansen	Randi B Andersen	Knut M. Ring	Jon Husdal
Medlem	Anne Torill Rødsjø	Anne B. S. Sæther	Oddbjørn Ovesen	Randi Sollli Denstad	Bente Sandmo	Bjørnar Dahlberg	Håkan Berdahl
Pers varamedl	Ogne Undertun	Hauk Paulsen	Ann Jorid Gåsno	Per Kr Skjærvik	Anbjørg Bremnes	Therese Eidsaune	Wenche Sundet

Det er avholdt 6 ordinære møter. Det er behandlet 24 saker

STYRET

BJUGN:	Medlem: ordf. Ogne Undertun	Pers.vara: varaordf. Hans Eide
LEKSVIK:	Medlem: ordf. Einar Strøm	Pers.vara.: varaordf. Jahn K. Winge
OSEN:	Medlem: ordf. Jørn Nordmeland	Pers.vara.: varaordf. Astrid Jakobsen
RISSA:	Medlem: ordf. Ove Vollan	Pers.vara.: varaordf. Anita N. Kristiansen
ROAN:	Medlem: ordf. Jan H. Grydeland	Pers.vara.: varaordf. Randi B. Andersen
ØRLAND:	Medlem: ordf. Hallgeir Grøntvedt	Pers.vara.: varaordf. Knut M. Ring
ÅFJORD:	Medlem: ordf. Vibeke Stjern	Pers.vara.: varaordf. Jon Husdal
Styrets leder:		Ove Vollan
Styrets nestleder:		Vibeke Stjern

Vi har valgt å ta med råds- og styremedlemmer som var valgt frem til utgangen av oktober 2015. Nye råds- og styremedlemmer var på plass i november 2015.

ARBEIDSUTVALG

- Ove Vollan
Rissa – leder
- Vibeke Stjern
Åfjord – nestleder
- Roar Leirset
Osen
- rådmannsgruppa

SEKRETARIAT

- Vidar Daltveit
sekretariatsleder 100 %
- Bodil Sollie Finsmyr
regionkonsulent oppvekst 100 %
fram til mai 2015
- Gøril Dønheim Nilsen
regionkonsulent oppvekst 100 %
fra august 2015
- Harald S. Jensen
seniorrådgiver 100 %
fram til oktober
- Eirin Folde
prosjektleder DDF 100 %

Av saker som er behandlet / drøftet i styret nevnes

- Høringsuttalelse ang overføring av skatteoppkreverfunksjonen
- Talent LaB – reetablering av tilbudet
- Høringsuttalelse – Regional plan for klima og energi Sør-Trøndelag
- Utviklingsprisen for Fosen 2014 – Tildelt Marine Harvest, Fish feed
- Kommunal- og moderniseringsdepartementet – søknad fra Fosen om tilskudd fra utviklings-programmet for byregioner (ByR) fase 2
- Årsmøtesaker
- Regionalt næringsfond – Retningslinjer
- Valg av valgmennd for å forberede valg av styreleder og nestleder
- Budsjetteringskriterier for samarbeidsordninger og ulike IKS
- Sluttrapport – Prosjekt Utredning av felles kompetanse-/forvaltningsenhet på Fosen
- Henvendelse fra Vest-Telemarkrådet – Støtte til rettsak ang redusert postombering i distrikta
- Søknad om tildeling av skjønnsmidler 2015
- Næringsalliansen på Fosen – Godkjenning av prosjekter
- Budsjett 2016 – Fosen Regionråd
- Budsjett 2016 – Samarbeidsordninger
- Valg av styremedlem til Fosen Folkehøgskole for perioden 2015 - 2019
- Oppnevning av representanter og vararepresentanter til felles skoleutvalg
- Møteplan 2016
- Søknad om støtte til videre arbeid med prosjektet «Trondheimsfjordbrua»
- Oppnevning til deltakelse i Marin strategigruppe
- Revidering av vedtektene for Fosen Regionråd

Styret har videre drøftet/blitt orientert om følgende saker:

- Kommunestruktur – status i arbeidet
- Prosjektet Digital døgnaopen forvaltning (DDF) – jevnlig oppdatering
- Talent LaB
- Samferdsel – Fosenstrategi
- Skolebruksplan 4 - VGS, Sør-Trøndelag fylkeskommune
- Skjønnsmiddelsøknader
- Workshop – rullering av SNP
- Nye kontorlokaler for Fosen Regionråd
- Landbruksprosjekt på Fosen IKT
- Næringsalliansen på Fosen IKT
- Fosen IKT/Ørland kommune
- EU-prosjekt – flyktninger (Rissa kommune)

Konferanse for formannskapene:

- Årets konferanse for formannskapene var en felles konferanse sammen med Næringsalliansen. Konferansen ble avviklet på Stokkøya den 19. juni.
- Temaet for konferansen var: Bærekraftige Game Changers*
- Faktorer som endrer radikalt på eksisterende premisser

Kommunestruktur 2015

Styret i Fosen Regionråd vedtok i 2014 utredning av alternativet en Fosen kommune.

Innbyggerundersøkelsen som ble gjennomført viste en bred støtte til en tredeling av Fosen, som betyr sammenslåing mellom Ørland/Bjugn, Rissa/Leksvik og Åfjord/Roan. Dette er de alternativene som har «stått seg» gjennom året 2015, og som det jobbes videre med i 2016. Osen kommune valgte allerede i juni 2015 å gå videre med selvstendighetsalternativet.

Regionkonsulent for oppvekst og utdanning

- Regionkonsulenten legger til rette for og koordinerer arbeidet med kompetanseheving, kvalitetsutvikling og gjennomføring av prosjekter på barnehage- og skoleområdet.
- Arbeidet medfører også å være bindeledd til det statlige nivået og å delta på møter med Fylkesmannen og de andre regionkonsulentene i fylket. Fylkesmannen har også lagt føringer for innholdet i regionkonsulentordningen.
- Regionkonsulenten bindeleddet mellom barnehage og skole og de andre områdene det arbeides med i Regionrådets regi. Dette medfører deltakelse i fellesmøter, spesielt med fokus på utvikling i regionen. Regionkonsulenten forbereder møtene i OFO, og følger opp de samarbeidsprosjektene OFO ønsker at det skal satses på i Fosenregionen. Regionkonsulenten bidrar også til arbeid i den enkelte kommune når dette blir etterspurt.
- I 2015 gikk tidligere regionkonsulent Bodil S. Finsmyr av med pensjon og ble erstattet av Gøril Dønheim-Nilsen i august.
- Alle de 7 kommunene i regionen har i 2015 deltatt i samarbeidet på oppvekstområdet.

Oppvekstforum Fosen (OFO)

- Oppvekstforum Fosen består av ansvarlige innen barnehage og skole i kommunene. OFO har i 2015 hatt 10 møter. Forumet setter fokus på kvalitet i barnehage og skole, kompetanseheving, utviklingsarbeid og det å holde seg oppdatert på sentrale føringer.
- OFO inviterer alltid fylkesmennene ved oppvekst- og utdanningsavdelingene til å delta på sine møter. De deltar når de har mulighet og bidrar med informasjon og i drøftinger.

Eksempel på samarbeidsområder i 2015:

- Samarbeid om barnehagemyndighetens tilsyn med barnehagene
- Samarbeid om lokalt gitt muntlig eksamen. Eget «Reglement for lokalt gitt eksamen på Fosen» ble revidert i mars 2015.
- Ekstern skolevurdering. 5 skoler ble vurdert i løpet av 2015.
- Regionalt samarbeid med PPT.
- Lese-, skrive- og regneopplæringen. Nettverk for skrive- og leseveiledere drives i samarbeid med regional ressursperson i PPT.
- Veiledning av nytilsatte lærere og barnehagelærere (NY-tiltak) i samarbeid med DMMH og NTNU. I 2015 har 9 grunnskolelærere og 4 barnehagelærere deltatt i tiltaket.
- Vurdering av alternative læringsplattformer for skolene på Fosen.
- Desentralisert barnehagelærerutdanning på Fosen
- Videreutdanning for assistenter og fagarbeidere i barnehagene (KompAss, avsluttet våren 2015)
- Lederutviklingsprogram for pedagogiske ledere og styrere i barnehagene i samarbeid med Kjell Åge Gotvassli, DMMH.
- Kompetanseutvikling gjennom diverse kurs og samlinger. Oversikt over kurstilbud og samlinger sendes ut i en felles oppvekstplan ca. hver annen måned.
- Utvikling av strategi for et lærende nettverk mellom alle skolene på Fosen.

Kompetanseutvikling på barnehageområdet

- OFO prioriterer kompetanseutviklings tiltak i tråd med Kunnskapsdepartementets "Strategi for kompetanseutvikling i barnehagesektoren". Det er utarbeidet en egen Strategisk kompetanseplan for barnehagene på Fosen, 2015 - 2017. Planen legger opp til å sikre barnehagebasert kompetanseutvikling.

Barnehagene er forpliktet til å ha ett felles satsingsområde hvert år. Av eks. på samlinger/kurs kan nevnes:

- Regelverket rundt barn med spesielle behov, tilpasset opplæring. Lovendring § 5-4 sett i sammenheng med § 5-6. Hvilke rettigheter har minoritetsspråklige barn? (sammen med ansatte i skolene) v/FMST
- Forebyggende arbeid i overgangen barnehage- skole og på mellomtrinnet v/Jørgen Frost, UIO (sammen med ansatte i skolene).
- Fagdager for nyutdannede barnehagelærere og deres mentorer i samarbeid med DMMH.

- Barn med særskilte behov (fagdager for alle ansatte i barnehagene på Fosen) v/ Lise Barsøe, Universitetet i Agder. Denne fagdagen utgjør innledningen til det temaet det skal jobbes videre med i alle barnehager i 2016.
- Forvaltningskompetanse for barnehagemyndigheten og styrere i barnehagene v/FMST.
- Desentralisert barnehagelærerutdanning på Fosen i regi av HINT starta opp høsten 2013 og skal gjennomføres over 4 år.
- KompAss, videreutdanning for fagarbeidere og assistenter i barnehagene i samarbeid med DMMH. Samlingsbasert utdanning på Fosen. 24 deltakere.
- Samlinger i lederutviklingsprogram for ped.ledere og styrere med tema; Barnehagen som lærende organisasjon, team og teamarbeid, konflikt og uenigheter v/ Kjell Åge Gotvassli.

Kompetanseutvikling på skoleområdet

- Ungdomstrinnsatsingen og SKU (skolebasert kompetanseutvikling på alle trinn) har hatt og har høyeste prioritet på skoleområdet i 2015. I samarbeid med utviklingsveileder for ungdomstrinnsatsingen ble det arrangert 2 samlinger for ressurslærere, rektorer og oppvekstansvarlige.
- Språk- og leseopplæring er et av satsingsområdene.
- Regelverket rundt barn med spesielle behov, tilpasset opplæring, lovendring § 5-4 sett i sammenheng med § 5-6, hvilke rettigheter har minoritetsspråklige barn? Info om IKT-planen og lokale læreplaner i grunnleggende digitale ferdigheter v/FMST og Heidi Ø Dølbakken, Senter for IKT i utdanningen
- Innføringskurs i Olweus for nyansatte i skolene v/Stein Gorseth og Baard V. Skraastad.
- Samlinger for nyutdannede grunnskolelærere i deres mentorer (NY-tiltak) i samarbeid med NTNU.

Ekstern skolevurdering:

- På Fosen er vi nå inne i andre runde av ekstern skolevurdering for alle skolene. Innen utgangen av 2017 skal det være gjennomført vurdering ved alle skoler for andre gang siden oppstart. Høsten 2015 var det 6 aktive skolevurderere på Fosen. Regionkonsulenten ble skolert og deltok på høstens vurdering i en av skolene for at vi skulle klare å gjennomføre vurdering ved de tre skolene som var planlagt denne høsten. Et mål framover er å rekruttere nye vurderere. For at ekstern skolevurdering skal overleve som et verktøy for skolebasert vurdering i skolene på Fosen, er det helt avgjørende at alle kommuner har minst en aktiv skolevurderer i vurderingsgruppa. Pr. i dag har de aktive skolevurdererne tilhørighet i 3 av 7 kommuner.

Andre satsingsområder

- Kurs/samlinger for sensorer/faglærere ved lokalt gitt eksamen.
- Felles nasjonalt tilsyn 2014-2017 - Veiledning i ny tilsynsmodell.
- Karriereveiledning i et helhetlig løp.

Ekstern skolevurdering

- En ny runde med ekstern skolevurdering startet opp høsten 2014. Alle skolene skal etter planen vurderes innen utgangen av 2017. 9 skolevurderere er ferdig skolert. Flere av dem deltok på fagdager i regi av Utdanningsdirektoratet i Oslo.

Interkommunalt barnevernsamarbeid - Fosen Barneverntjeneste

- Samarbeidsordningen ble etablert 1. mars 2012, og er et samarbeid mellom barneverntjenestene i Osen, Roan, Åfjord, Ørland, Bjugn, Leksvik og Rissa.. Therese Guddingsmo er ansatt som felles barnevernleder. Hovedkontoret ligger i vertskommunen Rissa, men det er forutsatt at tjenesten skal være representert i hver av deltakerkommunene.
- Samarbeidsordningen har fungert i 4 år. Tjenesten har 5 oppmøtekontor, med ukentlig oppmøte i alle de 7 deltakerkommunene.
- 2015 har hatt høy aktivitet i fht akutte saker, tilrettelagt avhør jfr vold og overgrepssaker, foreldrekonflikt saker, samt ungdoms og småbarns arbeid. Tjenesten er en av de tjenestene i Sør-Trøndelag som anmeldte flest saker. 18 akutte plasseringer i 2015 hvor 13 av disse barna fortsatt er under omsorg.
- Egne ansatte har brukt mer tid på endringstiltak. Det er behov for ytterligere kompetanse på endringsverktøy samt kartleggingsverktøy.
- Totalt antall meldinger har gått noe ned sammenlignet med 2014 fra 377 til 347. Leksvik og Osen har økt mens Rissa, Bjugn og Roan har gått ned. Barn på tiltak har økt fra 2014 fra 236 til 270.
- Avtale om beredskap med barnevernvakta i Trondheim. Oppstart juni 2015. Effekt: kvalitetsforbedring av egne tjenester, mindre slitasje på ansatte og tjenestens ledelse.

Digital døgnåpen forvaltning (DDF) – Prosjektstatus

- Gjennom prosjektet skal neste generasjons kommuneportal utvikles. Fokus ligger på å utvikle gode, effektive digitale tjenester med mulighet for dialog og 24/7 tjenesteyting mot næringsliv og innbyggere. Fosenkommunene skal ha de mest fornøyde innbyggerne i Norge når det gjelder digitale tjenester og digital innbyggerdialog
- Hovedleveranser fra prosjektet er:
 - 1) Et digitalt kommunesenter for Fosen** i form av en framtidssrettet kommuneportal på nett, som kjennetegnes med høy score på kvalitetskriterier, har svært godt brukergrensesnitt og som blir mye brukt av innbyggere, næringsliv og andre interessenter.
 - 2) De enkelte kommunene får hver sine sider i portalen** som primært henvender seg til egne innbyggere og lokalt næringsliv med dialogverktøy og enkel informasjon om tjenestetilbudet.
 - 3) RettpåSak er en tjenesteportal** der alle digitale tjenester (skjema og søknader) for innbyggere og næringsliv i Fosenkommunene samles på ett sted. RettpåSak skal dekke hele det digitale tjenestetilbudet til Fosenkommunene på sikt.
- **19. juni 2015** ble det lansert nye nettsider for alle kommunene med funksjonalitet som fremmer innbyggerdialog som for eksempel chat, «mitt nabolag» (man kan sende behovsmeldinger/feilmeldinger ved for eksempel gatelys, veier, vann, kloakk etc.), svært forbedret informasjonsfokus med tydelige snarveier og universell utforming. Alle nasjonale lovkrav iht. nettsider er oppfylt. Hver kommune har egne prosjektansvarlige og web-redaktører som samarbeider med prosjektleder.
- **RettpåSak** er en helt ny tjeneste som skal ivareta all kommunikasjon mellom kommunen, innbyggere og næringsliv vedrørende søknader og skjema. Tjenesten benytter sikker digital pålogging og innbyggeren kan kommunisere med kommunen angående sine søknader inne i tjenesten. Ved heldigitale søknadsskjema vil innbyggeren kunne følge sin saksgang, takke ja, nei eller klage på vedtak og stille spørsmål til saksbehandler. Man kan bruke alternativ pålogging (epost) om man for eksempel ikke har norsk fødselsnummer, men man vil da ikke kunne følge sin saksgang, da denne krever sikker pålogging. Leverandør av tjenesten er ACOS i samarbeid med leverandører av fagsystemene som brukes i Fosenregionen.
- Det er også brukt mange nasjonale felleskomponenter, som:
 - Noark-4WS
 - KS SvarUT/NDP
 - DIFI kontakt- og reservasjonsregister
 - ID-porten
 - Brønnøysundsregistrene - Enhetsregisteret
 - Resultat XML

- Digitalt klientarkiv har effektivisert arbeidsprosesser.
- Tilsyn fra arbeidstilsynet, samt egen vurdering i regi av fylkesmannen på mottaksarbeid. Evaluering av interkommunale barneverntjenester i Sør-Trøndelag ble påstartet. Tilsyn/evalueringer blir brukt til forbedringsarbeid i egen tjeneste. Resultatet fra Fosen revisjon sitt tilsyn med Fosen barneverntjeneste er påstartet arbeid i samarbeid med kommunene for å få på plass kommunenes internkontroll i fht Fosen barneverntjeneste.
- Månedlig rapportering til kommunene på økonomi og kort status. Rapportering pr tertial. Orientering i kommunestyrene, februar/mars 2015.
- Sykefravær på 11.39%. Høsten 2015 ble det satt i gang et arbeidsmiljø prosjekt i regi av personalkontoret i Rissa for å få ned sykefraværet.
- Tre ansatte over på AFP og 2 fagledere som sluttet.
- Eget verneombud på plass og vernerunde gjennomført.
- Videreutdanning i COS-I, COS-P og barnesamtalen samt tre på barnevernlederutdanningen.
- Fosen barneverntjeneste gikk i balanse med budsjett i 2015.

- Arbeidet med utvikling av løsningen RettpåSak har foregått fra senhøsten 2014 frem til nå. Løsningen har krevd tett samarbeid mellom leverandør av portalløsningen for Fosenregionen, ACOS, og prosjektledelsen for Digital døgnåpen forvaltning. Det mest krevende med utviklingen av tjenesten er samarbeidet med eksterne leverandører av fagsystemene, i første omgang gjelder dette Evry og Visma i forbindelse med barnehagesøknad. Etter hvert har denne dialogen falt på plass, og komplett ferdigstilling av heldigitalt skjema er fullført, med unntak av webservice mellom Visma og Ephorte som har tatt mer tid enn forventet grunnet kravene med kommunikasjon med RettpåSak. Videre arbeid med heldigitalisering av ytterligere 7 tjenester er kommet godt i gang og forventes slutført desember 2016. Arbeidsprosessanalyser er fullført for alle 7 områder og gevinstkartlegging er igangsatt - og videre arbeid med gevinstrealisering pågår. Etter at følgende områder er heldigitalisert, vil man følge på med nye områder.
- Disse områdene ble senhøsten 2015 valgt som de neste heldigitaliseringsene:
 1. Skole (SFO-søknad, permisjon over tre dager, innskrivning av elev)
 2. Helse og omsorg (Førstekontakt institusjonsopphold, søknad om kommunal bolig/omsorgsbolig, søknad om støttekontakt)
 3. Søknad på ledig stilling samt dialog knyttet til arbeidsavtaler
 4. Søknad på kulturskoleplass
 5. Søknad og rapportering på motorferdsel utmark
 6. Søknad om skjenkeløyve
 7. Søknad på norskkurs
- Fosen regionråd har fått midler fra KS og fylkesmannen i Sør-Trøndelag til å gjennomføre videre arbeid med kartlegging av saksbehandlingsprosessen, vurdere muligheten for forenkling, fornying og forbedring av prosessene, tegne opp og lage tiltak fremtidig prosess, samt lage gevinstrealiseringssplan. Dette gjelder for alle 7 heldigitaliseringene. Hver kommune har hatt ansvar for ett tiltak, og erfaringene fra dette arbeidet deles nå mellom alle kommunene.
- Midlene gitt fra fylkesmannen i Sør-Trøndelag for 2015 har også blitt brukt (sammen med egne investeringsmidler/egeninnsats) til å utarbeide en begynnende kommunikasjonsplattform for prosjektet. Denne kommunikasjonsplattformen blir rullet ut fra august 2016.
- Fosenkommunene ønsker gjennom kommunikasjonsplattformen å synliggjøre og kommunisere det arbeidet som er i gang både til egne innbyggere, kommuneadministrasjon og politikere, men også til andre kommuner både i Midt-Norge og nasjonalt, i tillegg til fagfora og organisasjoner som jobber med utvikling i kommunal sektor.
- **MÅLGRUPPER**
 1. Egne innbyggere og næringsliv i de sju Fosenkommunene
 2. Kommuneadministrasjon og politikere i de sju Fosenkommunene

3. Kommuneadministrasjon, IT-ansvarlige og politikere i andre kommuner i Midt-Norge
4. Kommuneadministrasjon, IT-ansvarlige og politikere i andre sammenlignbare kommuner/regioner i Norge (små - mellomstore kommuner) og nasjonale myndigheter
5. Fagpersoner som vi treffer i regionale og nasjonale fagfora og organisasjoner som jobber med utvikling i kommunal sektor (KS, Eforum, Ekommune o.l.)

MÅL

- Målet med kommunikasjonen er:
- Sørge for at egne innbyggere blir kjent med tilbudet, hva det består i og hvordan det skal brukes (kjennskap og kunnskap) slik at de benytter seg av de heldigitaliserte tjenestene i Rett på Sak. Skape lyst til å bruke de digitale tjenestene!
- Få egne kommuner til å bli godt kjent med prosjektet og til å ta ut potensialet som ligger i økt samarbeid og effektivisering - og gevinstrealisering både for kommune og innbyggere. Skape eierskap og engasjement til å bidra til det løftet som portalen og Rett på Sak kan gi som digitalt kommunesenter.
- Synliggjøre Fosenregionen som foregangskommuner innen digital forvaltning. Oppfordre andre kommuner om å se til Fosen for utvikling av neste generasjons kommuneportal.
- Vise åpenhet og «delevilje». Rett på Sak kan også benyttes av andre små- og mellomstore kommuner både regionalt og nasjonalt. På Fosen deler vi gjerne de erfaringer vi har gjort oss, og den utvikling vi har skapt.
- Kommunikasjonsplaner retter seg mot ulike målgrupper, som har ulikt behov for informasjon, og hvor Fosenkommunene har ulike målsettinger for hva de ønsker å oppnå. Det er derfor viktig å skille mellom målgruppene i kommunikasjonsarbeidet, for å optimalisere måloppnåelsen, samtidig som det er viktig å utvikle noen sentrale, felles tiltak som har potensial til å nå frem til flere av målgruppene på en god måte.
- **Samarbeid eksternt:**
- Prosjektet har fått mye oppmerksomhet nasjonalt og har hatt meget godt samarbeid med blant andre Sør-Trøndelag fylkeskommune, NHO og KS/KommIT, i tillegg til at fylkesmannen i Sør-Trøndelag har bidratt med skjønnsmidler til videreutvikling, arbeid med arbeidsprosessanalyser/gevinstrealiseringsplan og informasjonsarbeid knyttet til RettpåSak. Dette søkes det midler til å fortsette med de to neste årene til og med desember 2017 da prosjektet skal sluttføres.
- Prosjektleder i DDF, Sør-Trøndelag fylkeskommune og SINTEF Teknologi og samfunn gjennomførte i 2015 et forprosjekt, hvor utgangspunktet var den nye digitale plattformen for saksbehandling i Fosenkommunene. Den overordnede målsettingen for prosjektet var å utvikle kunnskap om hvordan man best kartlegger, måler og verdsetter effekter av digitalisering av offentlige tjenester. Prosjektet ble finansiert av Regionalt Forskningsfond Midt-Norge, i tillegg til egenfinansiering fra Sør-Trøndelag fylkeskommune og Fosen Regionråd. Prosjektrapport er levert - og arbeidet som ble nedlagt fører frem til et nytt og stort hovedprosjekt, muligens i samarbeid med NHO og KS.
- Digital døgnåpen forvaltning ble fremhevet som et av de ledende nasjonale prosjektene når det gjelder regionsamarbeid og utvikling av (hel)

Samferdselsprosjektet

«Fosenvegene - ei tim' te' by'n» (daglig leder Knut Sundet)

- «Fosenpakken» bygges etter vedtatt framdriftsplan og ligger, for de fleste prosjekter, i forkant av plana. Flere prosjekter er ferdigstilt og det er stor aktivitet og høyt tempo på bygging, planlegging og prosjektering.
- Siden 2011 er det ferdigstilt veier for i overkant av kr 700 mill.
- **Trafikktall og Inntekter**
- Trafikken er fortsatt noe høyere enn anslaget i Stortingsproposisjonen, mens gjennomsnitttaksten som var beregnet til kr 65,- (2011 kr) er kr 64,24 i 2015. (flere avtaler enn beregnet, samt el-bilfritak.) Dette gir samlet sett for 2015 en underdekning på ca kr. 1,9 mill i forhold til bompengeproposisjonens anslag på inntekter.
- Passeringsinntekter fordelt på innkrevingspunktene i 2015:
 - **Flakk - Rørvik** kr 43.450.895,-
ÅDT 1761, (2014 kr. 41.643.180.- ÅDT 1772)
 - **Brekstad - Valset** kr. 9.311.281,-
ÅDT 446, (2014 kr.9.059.018,- ÅDT 449)
 - **Krinsvatn** kr. 33.206.374,-
ÅDT 1461, (2014 kr. 30.089.067.- ÅDT 1356)
- El-bil-trafikken er stadig økende og gir oss et estimert inntektstap på totalt kr. 2,4 mill. regnet ut fra maximal rabatttakst.
- Det ble i Fosen Tingrett den 4. og 5. februar 2015 gjennomført en rettslig avgjørelse i tvisten mellom en bruker og Fosenvegene AS vedrørende ikke betalte bompenger med bakgrunn i påstand om feilplassering av bomstasjonen på Krinsvatn. Saksøker tapte på alle punkter og Fosen Tingrett stadfestet at passeringpunktet er i tråd med vedtakene som ble fattet i kommunestyrene og departementets senere presisering av at passeringpunktet skulle plasseres langs riksveg 715, sør for vegdelet.
- Trafikken som passerer Krinsvatn fordeler seg slik kommunenevis; Osen 0,7%, Roan 2,5%, Åfjord 16,2%, Bjugn 19,8%, Ørland 10,7%, Rissa 12,1%, Leksvik 3,4%, og øvrig trafikk (ikke Fosninger) 34,6%
- Dette viser at trafikken prosentvis har økt noe fra Åfjord, Bjugn, Osen, Roan og ikke Fosninger.
- **Ny Fremdrift:**
- Fylkestingene har vedtatt å forskuttere pakke 3 med ferdigstillelse av alle prosjekter i 2018, med unntak av Fv 717 Stadsbygd - Vemundstad der Kommunaldepartementet, etter innsigelse fra riksantikvaren, først vedtok endelig trase i desember 2015. Planlagt byggestart høst 2018.
- For ytterligere opplysninger viser vi til selskapets egen årsmelding og regnskap, som kan fås ved henvendelse til sekretariatet eller finnes på www.fosenvegene.no

Næringsalliansen i Fosen og regional utvikling

- Fosenregionen står i årene framover foran de største investeringer noen sinne i Midt-Norge; Kampflybaseutbyggingen på Ørlandet som er igangsatt i 2015, og det er gitt konsesjoner og fattet beslutning om utbygging av nye vinkraftparker på Fosen på områdene Storheia, Kvenndalsfjellet, Harbaksfjellet og Roan. Statnett skal videre bygge ut ny 420 Kv kraftlinje over Fosen.
- Norsk havbruksnæring har vært en av de sterkeste vekstnæringene de siste årene. Fosen er i dag en region med betydelig aktivitet innenfor lakseoppdrett. Dette er forsterket ytterligere gjennom bygging og planlagte utbygginger ved Marine Harvest sin forfabrikk på Valsneset i Bjugn.
- I årene framover forventes det etterspørsel etter arbeidskraft med riktig kompetanse. Dette gir en rekke muligheter for å styrke regionens vekstkraft og verdiskaping. Bjugn/Ørland og Åfjord er de regionale tyngepunktene ifm investeringer og aktiviteter. De er derfor de regionale «motorene» for de muligheter som regionen skal utnytte framover.

- Næringsalliansen i Fosen består av 1. linjetjenesten for næring i kommunene, utviklingselskapene i regionen og næringsforeningene. Samhandlinga i Næringsalliansen framover må ha et sterkt fokus på å styrke samhandling mellom aktørene samt kontinuerlig vurdere behov for endring og tilpasning av regionens strategier.
- Å styrke vekstkraften og verdiskapingen på Fosen betinges av et godt samarbeid i trippel helix partnerskapet (næringsliv, kommunene, FoU-miljøene). Aktiviteter i ByR Fase 1 har bekreftet viktigheten av dette, og i det videre arbeid i Næringsalliansen og arbeidet med ByR Fase 2 vil det være behov for å styrke forankring og involvering mot næringslivet og kommuneorganisasjoner, og en enda sterkere involvering av kunnskapsmiljøene.

FAGLIGE FORUM - NETTVERK:

Rådmannsgruppen

- ☒ Leder i 2015 har vært rådmann Roar Leirset, Osen kommune. Leder av rådmannsgruppen sitter også i Arbeidsutvalget.
- ☒ Rådmannsgruppen har i sine møter en gjennomgang av status i de ulike samarbeidsprosjektene.
- ☒ Rådmannsgruppen skal forberede saker som legges frem for styrets behandling. I tillegg arbeider rådmannsgruppen med fellesløsninger som med fordel kan løses i felleskap kommunene imellom.
- ☒ Rådmannsgruppen fremmer innstilling til arbeidsutvalget (AU) i de fleste saker som behandles i AU og styre.
- ☒ Av saker som i tillegg til styresakene er behandlet / drøftet i 2015 nevnes:
 - ☒ Saksforberedelse til styremøtene
 - ☒ Kommunestrukturen - status har vært tema på flere av møtene i rådmannsgruppen.
 - ☒ Digital Døgnåpen forvaltning på Fosen (DDF) - orientering om, og oppfølging av prosjektet i de aller fleste møter.
 - ☒ Fosen Barneverntjeneste - diverse utfordringer/problemstillinger
 - ☒ Budsjettkriterier for 2016
 - ☒ Fosen IKT - Ny tjenestekatalog
 - ☒ Fosen Låneadministrasjon - nedleggelse og overføring av aktivitet
 - ☒ Nytt administrasjonsprogram for kulturskolen
 - ☒ Oppgradering av kvalitetssystemet
 - ☒ Heldigitalisert nettbasert løsning for rekruttering
 - ☒ eFagråd - orienteringer sammen med DDF

Faggruppe Økonomi og regnskap

- ☒ Faggruppe for hele økonomiområdet, består av økonomiansvarlig fra alle medlemskommunene.
- ☒ Gruppen har hatt 5 møter/samlinger i 2015, der vi har behandlet og diskutert mange økonomisk relevante saker og tema. Gruppen har bla overtatt ansvaret for å legge frem budsjettforslag for samarbeidsordningene til rådmannsgruppen.

Fosen regnskap

- ☒ Fosen regnskap har i 2015 ført regnskap for 30 firma, samt skannet og remittert for 3 firma som føres i Rissa kommune.
- ☒ Inngående EHF fungerer greit, og det er stadig flere leverandører som benytter seg av løsningen. Men fortsatt foretar vi «fysisk» skanning av leverandørfaktura her ved avdelingen, men vi forsøker og oppfordre leverandørene til å benytte EHF-løsningen. Vi kan også benytte utgående EHF og det er noen kunder som pr dags dato har benyttet seg av dette.
- ☒ Ved å ta i bruk skanning av alle hovedboksbilag, samt også oppslag på utfakturering - så ser vi at det i etterkant sparer tid for oss og at det for brukerne ute i kommunene er en «super» løsning.
- ☒ Fosen regnskap har en stabil bemanning og lite sykefravær. Arbeidspresset ved avdelingen er stort og dette kan være slitsomt over tid og vi vil derfor være sårbar ved langtidsfravær.
- ☒ En av våre ansatte valgte å gå av med pensjon 1. juli - men vi var heldige og fikk ansatt en ny medarbeider fra i høst med kompetanse som autorisert regnskapsfører.
- ☒ Vi startet høsten med å planlegge en oppgradering av Agresso. Da var vi så heldige at vi fikk gå direkte over fra Agresso 5.3 til Milestone5. Vi valgte å ha vår egen systemansvarlig som prosjektleder og oppgraderingen ble satt til april 2016.
- ☒ Utfordringen framover er å holde en stabil bemanning - samt å beholde og høyne kompetansen - både når det gjelder den faglige kompetansen og utnytte teknologien maksimalt.

Fosen lønn

- ☒ Fosen lønn har siden starten i 2004 gjennomført sitt 11. ordinære driftsår. Året 2015 har vært preget av høy produksjon og stabil drift, samtidig som det jobbes kontinuerlig med tilpasninger til endrede rammebetingelser og nye tekniske løsninger. Oppgradering av Agresso og innføring av A-meldingen har krevd en del ekstra ressurser i 2015. Fosen lønn har en stabil arbeidsstokk som er godt innkjørt på arbeidsoppgavene og som kjenner sine eierkommuner, kunder og firma godt. Dette medfører at arbeidet utføres effektivt og målrettet.
- ☒ Fosen lønn har hatt 7 kommuner og 18 øvrige virksomheter i oppdrag-sportefølgen i 2015. Totalt sett er det innberettet og lønnet ut for ca. 1.167 millioner kroner i oppgave-pliktige ytelser, som er fordelt på 5.990 lønns- og trekkoppgaver. Fosen lønn er således et av de større fagmiljøene innenfor lønnsarbeid i regionen. Det var for 2015 budsjettet med kr. 200 000,- i bruk av fond. Regnskapet viser bruk av fond med kr. 41 578,-. Det er ingen store avvik i forhold til budsjett.
- ☒ Samhandlingen mellom vertskommunen og deltakerkommunene fungerer godt. Totalt sett utførte Fosen Lønn vel 7 årsverk i 2015, som var fordelt på 9 personer, 1 mann og 8 kvinner. Syke-fraværet var i 2015 på 3,67 % og kan ikke sies å være relatert til forhold på arbeidsplassen.

Kemnerkontoret for Fosen

- ☒ Kemnerkontoret for Fosen ledes av kemner Roy Kjeøy, 7 ansatte, fordelt på 6,4 årsverk, betjener i overkant av 25 000 skatteyttere og ca 1.100 arbeidsgivere.
- ☒ Det er innfordret 1 874 707 936 kr i skatt i 2015 mot 1 764 671 482 kr i 2014. Restskatter viser en nedgang på 6 726 977 kr.
- ☒ Arbeidsgiveravgift utgjør i 2015 kr 314 748 472 mot kr 3426 201 762 i 2014. Restanser Arbeidsgiveravgift viser en økning på kr 7 142.
- ☒ Alle ansatte ved kontoret har ansvar for innfordring og føring av skatteregnskap med mer i henhold til "Ansvarskart kemnerkontoret for Fosen".
- ☒ Regnskapet for 2015 viser at kemnerkontoret hadde ett merforbruk på kroner 234 236,- (det vises til brev sendt økonomisjefer 290116).
- ☒ **Budsjettet for 2016 er på 5.607.200,-.**
- ☒ Samhandlingen mellom vertskommunen og deltakerkommunene fungerer bra.
- ☒ Avdelingen har godt arbeidsmiljø, hvor alle bidrar positivt. Dette gjenspeiles også i sykefraværet som er på 6,5 %.
- ☒ Avdelingen har høy kompetanse innenfor sitt fagområde. Det bedrives kontinuerlig oppdatering gjennom kursvirksomhet.

Felles skade og personforsikring:

- ☒ Felles forsikringsordning koordineres av Fosen Regnskap/Bjugn kommune
- ☒ Felles reiseforsikring er tegnet gjennom Fosen Regionråd

Fosen inkasso

- ☒ Våre kunder er Bjugn, Leksvik, Osen, Roan, Rissa, Ørland og Åfjord kommuner, Fosen Renovasjon IKS, Fosen Renovasjon Næring AS, Ørland Kultursenter, samt noen mindre kommunale foretak.
- ☒ 5 ansatte fordelt på 3 årsverk.
- ☒ Vi hadde et overforbruk i 2015, kr. 73.271,-, som ble dekt via fondsmidler. Overforbruket skyldes hovedsakelig en oppbemanning på 30% gjennom en ressurs som deles med andre avdelinger på økonomiavdelinga samt servicetorg. Dette for å redusere sårbarheten på økonomiavdelinga i Rissa samla sett, men også for å styrke Inkasso spesielt ifb med at ny kunde Fosen Renovasjon Næring AS kom inn.
- ☒ Samhandlingen har vært bra, vi forholder oss til økonomisjef, eventuelt avdelingsledere, samt de regnskapsførere disse har på Fosen Regnskap.
- ☒ Kompetansen på innfordring er god og blir stadig bedre. Har også en god kompetanse innenfor juss, eiendomsskatt og økonomi, som tilbys kundene på timesats.

Fosen låneadministrasjon

- ☒ Kunder pr 31.12.15: Bjugn, Leksvik, Osen, Rissa, Roan og Ørland kommuner. Ørland kom inn som ny kunde i 2015.
- ☒ To ansatte i til sammen 90 % stilling. Litt bistand fra økonomiavdeling, samt lederfunksjon fra Fosen Inkasso.
- ☒ Godt miljø sammen med Fosen Inkasso og Økonomiavdelinga i Rissa. Minimert sykefravær.
- ☒ God kompetanse, og med at vi i 2015 oppbemannet med en ny ansatt i 30% stilling har vi fått en stor forbedring i forhold til den sårbarheten som tidligere har vært på Låneadministrasjon. At Ørland kom inn som ny kunde ga oss denne muligheten. Avdelingen hadde likevel et overforbruk på kr. 56.950,-, som ble dekt via fondsmidler

IKT-gruppe

- ☒ Faglig forum for IKT-ledere/kontakter i deltakerkommunene.
- ☒ Den vedtatte eKommunestrategien og organiseringen der betyr at mange av sakene som IKT-gruppen har vært involvert i tidligere løses gjennom det etablerte e-fagrådet.

Fosen IKT

- ☒ Fosen IKT er det valgte tjenestesenteret for felles IKT-tjenester i for de samarbeidende kommunene på Fosen. Fosen IKT drifter i tillegg IKT løsninger for Fosen Kommuneravisjon, Fosen Renovasjon, Fosen Helse IKS, Osen Kirkekontor, Rissa Kirkelige Fellesråd og Rissa Utvikling. Alle kommuner i Fosen samarbeidet, unntatt Ørland som meldte seg ut pr 31.12.2015, er så å si full integrert i felles driftsmiljø og har all serverdrift hos Fosen IKT.
- ☒ Fosen IKT har ansvaret for å bygge opp og drifte felles IKT-infrastruktur og felles sentraliserte løsninger.
- ☒ Netto driftsoverskudd for 2015 ble kr 767.221,-. Det var budsjettet med bruk av kr 1.000.000,- fra tidligere avsatte midler. Kr 232.779 av disse midlene ble

brukt. Vi fakturerte for tjenester utover driftsavtalene ifbm ulike prosjekter, nye tjenester samt fakturaer mottatt fra leverandør som ble viderefakturert kommunene. Dette forklarer overskuddet.

- Resultat investeringsfond ble kr 577.496,-. Dette gjør oss i stand til større investeringer i 2016. Fosen IKT investerte for kr 512.717,- i 2015. Investeringen gikk i hovedsak til utvidelser av lagringsløsninger. Budsjetterte midler til investering var på kr.1.090.213,-.
- Fosen IKT økte med en lærlingeplass fra sommeren og har nå 8 ansatte og 2 IKT-lærlinger. Alle 10, inkludert lærlingene, er ansatt i Rissa kommune og har sine forpliktelser og rettigheter der.
- Fosen IKT er svært tilfreds med resultatet av at e-fagrådet ihht felles e-kommunestrategiplan 2012-2020 ble etablert. Dette er blitt et viktig fora for strategisk planlegging innen IKT og økt kvalitet på nye IKT-prosjekter.

Faggruppe Sak/arkiv

- Faggruppen består av representanter fra alle medlemskommunene.
- Systemansvaret delt i tre baser, Ørland, Bjugn og Fosen (øvrige kommuner).
- Rissa kommune v/Fosen IKT har hovedansvar for ePhortebasen Fosen og Bjugn med vedlikehold og oppgradering.
- Utfordringer med for lav bemanning på arkivtjenesten i flere av kommunene.
- Gruppen har jevnlig møter hvor evt. problemer og nye funksjoner i fagprogrammet tas opp.
- Stort sett alle kommunene har nå tatt i bruk elnnsyn, en funksjon for publikum til selv å holde seg oppdatert på hva som skjer i kommunen. Alle offentlige dokumenter er gjort tilgjengelig for kommunenes innbyggere.

Kartgruppe

- Faglig forum for kartansvarlige i alle medlemskommunene.
- Fosen IKT drifter GIS-systemet, inkludert webinnsyn (kart på internett og ekstranett). Rissa kommune og Åfjord kommune har delt på det kartfaglige ansvaret i 2015.

Faggruppe Prosjektgruppe Digital Døgnåpen Forvaltning

- Medlemmer er en representant fra hver kommune
- Gruppen har hatt veldig stor aktivitet for å innføre ny hjemmeside for alle Fosenkommunene

Faggruppe Profil Fosen – Helse- og omsorgsprogram

- Profil – Fosen er et samarbeid mellom Rissa, Osen, Roan, Leksvik, Bjugn og Åfjord kommuner.
- Faggruppen Profil-Fosen (alle medlemskommunene er representert) har hatt regelmessige samhandlingsmøter.
- Vertskommune for Profil Fosen er Åfjord kommune. Regionansvarlig for faggruppa er Laila Refsnes med Tove P Steen fra Leksvik som stedfortreder.
- Vertskommunen sin fagansvarlig er Regionansvarlig og pådriver for at Faggruppen fungerer optimalt i forhold til utbedringer, fullstendig utnyttelse av programmet samt kompetanseheving jf. Lov og forskrift.
- Fokus i samarbeidsprosjektet er i stor grad kvalitetsforbedring, effektivisering og økonomisk gevinst ved å være flere sammen.
- Nye og forbedrede programversjoner vil bidra til ytterligere mulighet for kvalitetsforbedring og effektivisering. For optimal kvalitet, ressurs- og nyttegevinst ønsker vi å opprettholde kommunalt samarbeid på området.
- Faggruppa jobber godt i lag og har stor fokus på kvalitetsforbedringer og helhetlig bruk av programmet. Fagprogrammet Profil omsorg og mobil omsorg blir benyttet 24/7 /365 dager og brukergruppen er alle ansatte som utøver helsehjelp i kommunene.
- Tillegner oss kompetanse gjennom regionalt og nasjonalt samarbeid, kurs og opplæring.

Bibliotekgruppe

- Biblioteksamarbeidet i Fosen omfatter biblioteksjefene i alle medlemskommunene. Formålet er å ivareta oppgaver som kommunene/folkebibliotekene hver for seg er for små til å ta hånd om fullt ut. Dette omfatter særlig utvikling av tjenesten og enkelt-«produkter» innenfor bibliotekstjenesten, opplæring og kompetanseoppbygging.

SLUTTORD:

Fantastiske Fosen, vil forhåpentligvis være et uttrykk som vil prege vår region også i fremtiden. Vi tilhører en region vi kan være stolt av, en region som vil samarbeide med nasjonale og regionale myndigheter for at planlagte og vedtatte målsettinger skal kunne realiseres.

Fosen Regionråd har vist evne og vilje til samarbeid i mer enn 25 år. Hvordan vil dette samarbeidet se ut dersom vi får en kommuneinndeling på Fosen som innebærer en, to, tre eller kanskje fire kommuner.

Vil Fosen fortsatt fremstå som en «sammensveiset» enhet der tjenestesamarbeid og fellesløsninger er fremtredende? Vi tror at det felles tjenestetilbudet vi har etablert er til beste for alle parter, et samarbeid som må fortsette dersom resultatet av kommunereformen blir mer enn en kommune på Fosen.

Skal vi klare å realisere mange av våre «drømmer», spesielt innen samferdsel, annen infrastruktur og ikke minst nærings samarbeid, ja da må vi fortsatt klare å tale Fosen sin sak med en stemme!

Vårt hovedmål må fortsatt være at vi sammen klarer å videreutvikle Fosen til beste for næringsliv, innbyggere, tilflyttere, nyetablerere og tilreisende, et sted der folk skal trives, føle trygghet og ikke minst tilhørighet.

Styret takker alle som på en eller annen måte har bidratt positivt til det regionale samarbeidet i 2015. Sammen skal vi fortsatt utvikle Fantastiske Fosen – et hav av muligheter!

Med hilsen
Styret i Fosen Regionråd

Steinar Saghaug
Leksvik

Tom Myrvold
Ørland

John Einar Høvik
Osen

Einar Eian
Roan

Vibeke Stjern
Åfjord

Ogne Undertun
Bjugn

Ove Vollan
Rissa
styreleder

Fosen, des. 2015/ juni 2016

FOSEN REGIONRÅD Økonomisk oversikt drift år 2014

Driftsinntekter:

	Regnskap	Budsjett 2015	Regulert ¹⁾ 2015	Regnskap 2014
2013				
700 Ref fra staten	277 908	200 000	200 000	952 036
710 Sykelønnsrefusjoner	175 903	0	75 000	185 411
729 Momsrefusjon	1 157 569	0	0	504 146
730 Ref fra fylkeskommuner	950 000	0	0	0
750 Ref fra kommuner	9 384 159	8 485 000	8 485 000	4 116 966
770 Ref fra andre - samt tiltaksmidler	0	0	0	27 500
800 Tilskudd fra staten	665 000	350 000	350 000	700 000
SUM DRIFTSINTEKTER	12 610 539	9 035 000	9 035 000	6 486 059

Driftsutgifter:

010-080,160-165 Lønnsutgifter	3 245 992	3 590 000	3 950 000	3 391 209
090-099 Sosiale utgifter	491 915	665 000	665 000	635 630
100-285-(160-165) Kjøp av varer og tjenester som inngår i tjenesteproduksjon	5 413 314	6 063 500	665 000	635 630
429 Momsrefusjon	1 157 569	0	0	504 906
450-470 Overføringer	118 285	26 000	26 000	354 906
SUM DRIFTSUTGIFTER	10 427 075	10 344 500	10 344 500	7 685 953
BRUTTO DRIFTSRESULTAT	2 183 464	- 1 309 500	- 1 309 500	- 1 199 894

Finansinntekter:

900-905 Renteinntekter, utbytte og eieruttak	477 234	250 000	250 000	324 955
SUM EKSTERNE FINANSINTEKTER	477 234	250 000	250 000	324 955

Finansutgifter:

500 Renteutg, provisjoner og andre finansutg	0	0	0	1 212
510 Avdragsutgifter	0	0	0	0
529 Kjøp av andeler	4 013	10 000	10 000	0
SUM EKSTERNE FINANSUTGIFTER	4 013	10 000	10 000	0
RESULTAT EKSTERNE FINANSTRANS	473 221	240 000	240 000	324 955

990 Motpost avskrivninger+ kalk renter	0	0	0	0
NETTO DRIFTSRESULTAT	2 656 685	- 1 069 500	1 069 500	- 874 939

INTERNE FINANSTRANSAKSJONER

930 Bruk av tidligere års regnskapsm oversk	652 410	0	652 410	169 094
940 Bruk av disposisjonsfond	642 500	642 500	642 500	1 389 185
950 Bruk av bundne driftsfond	144 148	527 000	527 000	1 313 913
SUM BRUK AV AVSETNINGER	1 439 058	1 169 500	1 821 910	2 872 192

540 Avsetninger til disposisjonsfond	725 410	100 000	725 410	949 094
550 Avsetninger til bundne driftsfond	2 735 398	0	27 000	395 749
SUM AVSETNINGER	3 460 808	100 000	27 000	1 344 843
580/980 Regnskapsmessig mindreforbruk	- 634 935	0	0	- 652 410

BALANSEREGNSKAP

	Regnskap 2015	Regnskap 2014
Anleggsmidler	565 974	557 370
Aksjer og andeler	565 974	557 370
Omløpsmidler	12 697 852	9 360 822
Kortsiktige fordringer	489 066	620 329
Kasse/bank/post	12 208 826	8 740 493
SUM EIENDELER	9 918 192	
EGENKAPITAL		
Egenkapital	11 576 614	8 915 915
Disposisjonsfond	3 366 980	3 284 069
Bundne driftsfond	7 008 725	4 417 475
Regnskapsmessig mindreforbruk	652 410	
	0	
Kapitalkonto	557 370	
GJELD		
Langsiktig gjeld	0	
Kortsiktig gjeld	1 687 212	1 002 276
Annen kortsiktig gjeld	1 687 212	1 002 276
Sum EK og gjeld	13 263 826	9 918 191
Memoriakonti	0	0

*Fantastiske
Fosen*

www.fosen.net